

PODER EN LA ASOCIACION



LA ESTRATEGIA PARA ERRADICAR EL SIDA

2026-2030

CONTENIDO

Introducción	2-3
Fortalecer sistemas de salud	4-5
Celebrar los derechos humanos y la justicia racial y de género	6-7
Desarrollar resiliencia ante crisis	8-9
El poder de la asociación	10
Nuestro papel en un panorama cambiante	11

INTRODUCCION

El mundo se enfrenta a una nueva emergencia por el sida. La financiación se reduce. Los derechos humanos están siendo atacados. Los conflictos y otras crisis están llevando a los sistemas de salud al límite. Y, una vez más, las comunidades más afectadas por el VIH se ven marginadas, incluyendo a jóvenes, comunidades LGBTQ+, trabajadoras/es sexuales, consumidores de drogas y población presidiaria. Hasta hace poco, el final de la epidemia parecía estar cerca. Pero nos enfrentamos al riesgo de perder los avances que nos han costado décadas de lucha..

No es el momento de retroceder. Es la hora de tomar acciones conjuntas, basadas en la justicia y la igualdad, y lideradas por las comunidades más afectadas.

La estrategia de Frontline AIDS 2026-2030 establece cómo responderemos a esta coyuntura gracias al poder de nuestra asociación global de organizaciones lideradas por la comunidad y de la sociedad civil. Nos guiamos por principios feministas y antirracistas, para descentrar el poder y poner en el foco el conocimiento local y el liderazgo comunitario.

Frontline AIDS desempeña un papel de liderazgo global al desarrollar nuestras fortalezas actuales y fomentar las prácticas innovadoras para reducir nuevas transmisiones de VIH y muertes por sida.

El gráfico de la siguiente página muestra cómo nos centraremos en tres áreas conectadas, cada una de ellas crítica para lograr el objetivo.

Agradecemos a todos los socios su colaboración en el desarrollo de esta estrategia, y estamos especialmente agradecidos al Consejo de Asociación por su liderazgo.

NUESTRA ESTRATEGIA PARA ERRADICAR EL SIDA

VISION

Un mundo sin sida para todos, a nivel mundial.

MISION

Apoyamos a las organizaciones lideradas por la comunidad a romper las barreras sociales, políticas y legales con el fin de conseguir un futuro sin sida.

VALORES

Denunciamos sistemáticamente las injusticias raciales, de género y de derechos humanos que se fomentan la pandemia del VIH

NUESTRAS PRIORIDADES ESTRATEGICAS



**FORTALECER
SISTEMAS DE
SALUD**



**CELEBRAR LOS
DERECHOS HUMANOS
Y LA JUSTICIA RACIAL
Y DE GENERO**



**DESARROLLAR
RESILIENCIA
ANTE CRISIS**

FUNCIONES PARA LOGRAR

Promoción y defensa

Aprendizaje e innovación

Participación de la asociación

Descubrir nuevos modelos de
financiación e inversión

Una organización
apta para el futuro



FORTALECER SISTEMAS DE SALUD

A medida que las respuestas al VIH se integran cada vez más en los sistemas nacionales de salud, existe una oportunidad histórica de pasar de una respuesta mundial al VIH dominada por los donantes a una liderada por los países y las comunidades a las que sirve. Pero existen riesgos. Muchos países carecen de los recursos necesarios para financiar completamente la lucha contra el VIH o los servicios de salud para quienes los necesitan, y sin las garantías adecuadas, las desigualdades podrían profundizarse. Por eso, las personas que viven con el VIH y las comunidades de alto riesgo deben desempeñar un papel central en el diseño de sistemas de salud que estén adecuadamente financiados, integrados y prioricen el derecho a la salud para todos.

COMO LO HACEMOS

- **Apoyando a organizaciones comunitarias lideradas por jóvenes y de la sociedad civil** a desempeñar un papel clave en desarrollar sistemas de salud con financiación sostenible, resiliencia e inclusividad para con poblaciones clave, mujeres, niñas y personas jóvenes, que a menudo sufren estigma y discriminación a la hora de acceder a la atención.
- **Ofreciendo financiación, herramientas prácticas y oportunidades** de aprendizaje que reúnen a grupos comunitarios y de la sociedad civil para hablar con una voz unificada. Esto ayuda a influir en las reformas de la atención sanitaria, a aumentar la financiación interna para la salud y a exigir a los gobiernos que rindan cuentas por las decisiones que afectan sus vidas.
- **Desarrollando y compartimos modelos comunitarios** para integrar los servicios de VIH con las respuestas a otros problemas de salud sexual y reproductiva, como la [esquistosomiasis genital femenina](#) y otras coinfecciones comunes.
- **Generando evidencia de lo que funciona**, ayudamos a facilitar el acceso a financiamiento sostenible para que se puedan escalar enfoques efectivos.

Esto implica sistemas de salud menos fragmentados y más eficientes que garanticen una mejor atención y mejores resultados para las personas.



Frontline AIDS/Keoma Zec/ 2020

⁽¹⁾ Los hombres homosexuales y otros hombres que tienen sexo con hombres, trabajadoras/es sexuales, personas trans, usuarios de drogas por vía intravenosa y la población presidiera son las poblaciones clave que han sido identificadas como las más vulnerables al VIH. (Fuente: ONUSIDA unaids.org/en/topic/key-populations)

LA ACCION LIDERADA POR LA COMUNIDAD GARANTIZA LA FINANCIACION DOMESTICA PARA EL VIH Y LA SALUD

La respuesta de Malawi al VIH se encuentra en un momento crítico. En un país donde aproximadamente 1 de cada 15 adultos vive con VIH, la retirada repentina de la financiación estadounidense en enero de 2025 causó graves trastornos en los servicios comunitarios y la prevención del VIH. Las poblaciones clave y los jóvenes relatan que es más difícil acceder a los servicios de VIH o que ya no existen, y muchos sufren un mayor estigma cuando acceden a la atención.

Como respuesta, Frontline AIDS lanzó la [Iniciativa de Transición](#), que reúne a comunidades y organizaciones de la sociedad civil en cinco países para colaborar activamente con sus gobiernos en la protección de los servicios de VIH a medida que evoluciona el apoyo de los donantes. La iniciativa también ofrece una plataforma para discutir soluciones prácticas a los desafíos de financiación provocados por los recortes de fondos.

Como resultado de estas conversaciones, Malawi adoptó medidas importantes. La Comisión Nacional del sida reafirmó el VIH como una prioridad nacional, mientras que el gobierno introdujo un nuevo mecanismo de financiación específico para la salud a partir de noviembre de 2025. A través de la Iniciativa de Transición, Pakachere, socio de Frontline AIDS, abogó con éxito por la asignación de un impuesto del 2% sobre las primas de seguro de vehículos motorizados para la financiación de la salud nacional. Esto supone un paso crítico hacia la financiación sostenible del VIH y la salud en el país y ha fortalecido el diálogo entre la sociedad civil y el gobierno sobre la transición hacia sistemas, políticas y estructuras lideradas a nivel nacional. En todos los países de la Iniciativa de Transición, la convocatoria de coaliciones nacionales ha ayudado a coordinar a los principales actores comunitarios en materia de VIH durante un período de gran incertidumbre.



“ Los países de la Iniciativa de Transición se unen para comenzar a analizar cómo los gobiernos, la sociedad civil y las comunidades pueden apropiarse de la respuesta al VIH. Y se trata de garantizar que haya sostenibilidad a largo plazo.”

Simon Sikwese
Director Ejecutivo
Pakachere, Malawi



CELEBRAR LOS DERECHOS HUMANOS Y LA JUSTICIA RACIAL Y DE GENERO

Todo el mundo tiene derecho de acceder a servicios de salud y VIH, y de vivir con protección, al margen de quienes son y donde viven.

En todo el mundo, los movimientos antiderechos organizados y bien financiados están dificultando que las personas accedan a los servicios que necesitan. Esto es especialmente cierto en el caso de quienes ya se enfrentan al estigma y la criminalización, incluidas las poblaciones clave, las mujeres, las niñas y los jóvenes. A menudo estos movimientos se esconden tras el lenguaje de la «familia» o de los valores «tradicionales», y difunden desinformación. En todos los países y regiones, presionan para que se aprueben leyes discriminatorias y se tomen medidas enérgicas contra las comunidades vulnerables, y se oponen a intervenciones esenciales como la educación sexual integral, privando a los jóvenes de información precisa sobre su salud sexual y reproductiva. En el Norte global, los actores antiderechos también se están oponiendo a la ayuda a la cooperación exterior, al sistema multilateral y a los refugiados y migrantes, y socavando el principio mismo de la solidaridad internacional.

COMO LO HACEMOS

- **Haciendo frente a quienes actúan contra los derechos**, rompiendo las barreras legales, sociales y políticas que impiden el acceso a servicios de VIH, incluyendo la criminalización y la violencia, el estigma y la denegación de atención en sistemas de salud, restricciones al espacio cívico, sistemas de inmigración o asilo hostiles y la desinformación que fomenta el miedo y la exclusión.
- **Apoyando a los socios para que se unan**, a través de movimientos, y construyan estrategias compartidas para contrarrestar la movilización antiderechos y cambiar las narrativas hostiles.
- **Centralizando as experiências e as vozes dos parceiros**, y garantizando que son escuchados en las plataformas de toma de decisiones en espacios nacionales, regionales y globales.
- **Adaptando intervenciones existentes que incluyen REAct**, nuestra herramienta de monitoreo de violaciones de derechos humanos, para maximizar su impacto en el contexto actual.
- **Reforzando la movilización de nuestros recursos para trabajo de derechos humanos**: combinando apoyo rápido y de emergencia para comunidades que están siendo amenazadas con inversiones esenciales a largo plazo para lograr una respuesta al VIH resiliente.

Es nuestra forma de defender sistemas de salud inclusivos, y de garantizar que cualquier persona puede acceder a servicios del VIH sin miedo o discriminación.

DE LA EVIDENCIA COMUNITARIA AL CAMBIO GLOBAL

Nuestro programa **REACH (Derechos, Evidencia, Acción, Cambio)** apoyó a organizaciones en Camerún, Ghana, Senegal y Sudáfrica para abordar las barreras de derechos humanos que impiden que las personas, especialmente aquellas de las comunidades LGBTQ+, accedan a los servicios de VIH. También contribuyó a movilizar apoyo rápido en respuesta a emergencias de derechos humanos en otros 20 países.

REACH conectó y fortaleció a las organizaciones que enfrentan amenazas contra los derechos, fomentó una mayor colaboración entre la sociedad civil y los gobiernos, y ayudó a cambiar las normas y políticas para proteger mejor los derechos humanos en la respuesta al VIH. También fortaleció las capacidades de los socios para documentar violaciones de derechos y barreras, utilizando nuestra herramienta de monitoreo REAct. REAct les proporcionó evidencia real para reforzar la incidencia política ante los gobiernos nacionales con el fin de [crear conciencia e impulsar el cambio](#).

Los socios llevaron esta evidencia al Consejo de Derechos Humanos, fortaleciendo las protecciones globales para las personas que viven con el VIH y se ven afectadas. En 2025, también ayudamos a asegurar la renovación del mandato del Experto Independiente de las Naciones Unidas sobre Orientación Sexual e Identidad de Género. Este experto de la ONU ayuda a abordar la violencia y la discriminación contra las personas por motivos de orientación sexual o identidad de género, y nuestra labor de promoción ayudó a salvaguardar este mecanismo vital de rendición de cuentas en medio de la creciente movilización contra los derechos.





DESARROLLAR RESILIENCIA ANTE CRISIS

Los sistemas liderados por la comunidad son el núcleo de las respuestas sanitarias resilientes. Con el apoyo adecuado, desempeñan un papel fundamental a la hora de responder a las crisis y ayudar a las personas a reconstruir sus vidas. La migración para escapar de las crisis es una realidad para personas en lugares tan diferentes como Ucrania, Ecuador, Uganda y Líbano. Los socios de Frontline AIDS en todos estos lugares han sido pioneros en la adopción de enfoques para incluir los servicios de VIH en respuestas humanitarias más amplias, llegando a cientos de miles de personas con apoyo personalizado. Esto incluye el uso de plataformas digitales para ayudar a las personas desplazadas a seguir con el tratamiento y trabajar a través de grupos comunitarios de confianza para llegar a quienes a menudo son ignorados en las respuestas de emergencia. Los socios han desarrollado un poderoso conjunto de prácticas que muestran cómo los servicios de VIH pueden adaptarse, perdurar y responder a las amenazas actuales y emergentes.

COMO LO HACEMOS

La resiliencia no consiste únicamente en responder a las urgencias y recuperarse de ellas. También se trata de construir sistemas y comunidades que puedan resistir crisis futuras que amenazan el progreso del VIH.

- **Fortaleciendo la resiliencia colectiva** capturando y compartiendo prácticas y conocimientos innovadores de nuestros socios y otras personas que trabajan en los sectores del VIH, el clima y la ayuda humanitaria.
- **Identificando y probando nuevas formas de trabajar**, negociando alianzas, influyendo en las políticas y ampliando el acceso a la financiación existente y emergente.

Al documentar y compartir evidencia de situaciones de crisis, los modelos probados se pueden ampliar y adaptar a diferentes comunidades y contextos.

“ El cambio climático está contribuyendo a la transmisión del VIH y al empeoramiento de los resultados de salud para las personas que viven con VIH, lo que deja a más de

16 MILLONES

de personas adicionales en peligro de contraer el VIH de aquí a 2050. ”²

⁽²⁾ Baker, R. E. (10 de junio de 2020). Climate change drives increase in modeled HIV prevalence [el cambio climático incrementa la prevalencia del VIH]. *Climatic Change*, 163(1), 237–252. <https://doi.org/10.1007/s10584-020-02753-y>



INNOVAR PARA MANTENER LA ATENCION AL VIH DURANTE LOS CONFLICTOS

Tras la invasión rusa de Ucrania, el país se enfrentó al riesgo de sufrir un aumento dramático de transmisiones de VIH por la destrucción de hospitales y el desplazamiento de más de 14 millones de personas. Pero gracias al trabajo innovador y rápido de nuestro socio APH (Alliance Public Health), ese incremento no se produjo.

APH contaba con el apoyo de las comunidades, pero la financiación y los sistemas humanitarios eran desconocidos. Ya habían establecido una relación con Christian Aid, por lo que Frontline AIDS les conectó fácilmente con APH, dando apoyo a ambos socios sobre como unir los enfoques humanitarios y la programación de VIH.

Este papel mediador permitió acceder a financiación flexible y modelos liderados por la comunidad, permitiendo a APH integrar la atención del VIH en la provisión de VIH en un sentido más amplio, que incluyó alimentos, refugio, dinero metálico y servicios de salud móviles.

En la actualidad, APH y sus socios operan más de 50 clínicas móviles, entregando equipos vitales, medicamentos y personal a áreas donde las instalaciones médicas han sido destruidas, asegurando que las personas sigan recibiendo tratamiento a pesar de la guerra. También han sido pioneros en el uso de herramientas de inteligencia artificial y una aplicación de «trabajador social virtual» para identificar a las personas con mayor riesgo de contraer VIH y mejorar el diagnóstico. Estos enfoques ahora se comparten a través del Centro de Innovación de Frontline AIDS, lo que demuestra que cuando los sistemas se adaptan, la atención del VIH puede continuar, incluso en situaciones de crisis



Personas que reciben medicinas y tratamiento en una clínica móvil organizada por APH en Ucrania

EL PODER DE LA ASOCIACION

Las comunidades se encuentran ya en el frente de la respuesta al VIH, desarrollando soluciones basadas en experiencias de vida que pueden escalarse y adaptarse para soportar riesgos futuros. Han impulsado el progreso durante mucho tiempo a través del activismo, la innovación y la atención, y su liderazgo sigue siendo esencial para lo que nos depara el futuro.

Frontline AIDS es una plataforma para que las organizaciones de la sociedad civil lideren, aprendan y actúen juntas. Defendemos enfoques liderados por la comunidad para las personas más vulnerables y reformulamos la respuesta al VIH de maneras que sean impulsadas localmente, escalables y centradas en el futuro.

Tenemos más de 30 años de experiencia y reunimos a más de 50 socios que trabajan en 100 países.

Nuestros socios están profundamente arraigados en las comunidades más afectadas por el VIH, incluidas las personas habitualmente excluidas de los servicios de salud y de la toma de decisiones. La función distintiva de Frontline AIDS es llevar el conocimiento de la comunidad a los espacios donde se toman las decisiones (a nivel local, nacional y global), garantizando que la experiencia vivida dé forma a las políticas, la financiación y las prácticas que mejoran la vida de las personas.

LIDERAZGO DE LOS SOCIOS EN ACCION

El Consejo de Asociación ha transferido el poder a nuestros socios.

Desde su formación en 2022, este órgano asesor electo ha representado los intereses y perspectivas de los socios a nivel estratégico, promoviendo un liderazgo compartido y desafiando las prácticas coloniales dentro de nuestra asociación y el sector de la cooperación al desarrollo en general.

El Consejo actúa como vínculo fundamental entre Frontline AIDS y sus miembros, amplificando las voces en todas las regiones y fortaleciendo la próxima generación de líderes en materia de VIH a través de una representación dedicada de los jóvenes.

En el futuro, asumirá un papel más amplio: reunir a los socios, especialmente a nivel regional, para impulsar la estrategia y dar forma a cómo trabajamos y crecemos con nuestra red de socios.



“ Frontline AIDS proporciona el poder de convocatoria que eleva las realidades locales de los socios y la sociedad civil sobre el terreno a los tomadores de decisiones en los distintos niveles. Proporciona el fortalecimiento institucional que permite a los socios crecer y prosperar, y alinea los recursos que mantienen el trabajo en marcha para erradicar el sida ”

Toyin Chukwudozie,
Executive Director,
Education as a Vaccine, Nigeria

NUESTRO PAPEL EN UN PANORAMA CAMBIANTE

A medida que evoluciona la respuesta al VIH Frontline AIDS debe adaptarse. Una mayor integración del tratamiento y las pruebas del VIH en los sistemas nacionales de salud, las reducciones en la financiación de la ayuda extranjera y la creciente incertidumbre en torno a la cooperación multilateral significan que debemos trabajar de manera diferente, profundizando la inversión en el liderazgo de la comunidad y la sociedad civil y colaborando entre sectores para lograr el mayor impacto.

Nuestro compromiso con la colaboración radical con un abanico mayor de actores fortalecerá el ecosistema más amplio del VIH en lugar de competir dentro de él. Gracias a nuestro poder de convocatoria de organizaciones de la sociedad civil y lideradas por comunidades, tomamos decisiones claras sobre dónde liderar y dónde otros socios están mejor posicionados para actuar, de modo que nuestros esfuerzos puedan agregar valor sin duplicación. En esencia, se trata de transferir y compartir el poder, centrando la acción de las comunidades más afectadas por el VIH.

Como organización global con oficinas en el Reino Unido y Sudáfrica, nuestro objetivo es que el liderazgo, la toma de decisiones y la experiencia estén arraigados en el Sur Global: más cerca de las comunidades y basados en la equidad y la responsabilidad mutua.

En todas las áreas prioritarias, nuestro enfoque es respaldar el trabajo colectivo liderado por los socios. Nos guiaremos por las prioridades de los socios para:

- **Abogar juntos para dar forma a la toma de decisiones nacionales, regionales y globales**, desde influir en las políticas de financiación de la salud hasta defender el espacio cívico para las organizaciones comunitarias.
- **Identificar, desarrollar y compartir evidencia de prácticas efectivas lideradas por la comunidad**, aprovechando el conocimiento colectivo de la asociación junto con la experiencia externa.
- **Desbloquear fuentes de financiación nuevas y sostenibles** para apoyar una asociación sólida y dinámica con la sociedad civil, acelerando la transición de modelos liderados por donantes a una financiación interna más fuerte y diversificando los enfoques de financiación para construir sostenibilidad.
- **Fortalecer el compromiso de las asociación** para incluir el conocimiento comunitario en los espacios de toma de decisiones y garantizar que las experiencias vividas informen las políticas, la financiación y la práctica.
- **Construir una organización apta para el futuro** con comunicaciones sólidas, operaciones eficientes y un liderazgo y toma de decisiones cada vez más situados en el sur global, allí donde se encuentran las comunidades.

Erradicar el sida está a nuestro alcance.

Existe prevención efectiva y herramientas de tratamiento. Cuando las comunidades toman la iniciativa y se protegen los derechos, los sistemas de salud se vuelven más inclusivos, las infecciones por VIH disminuyen y las personas pueden vivir vidas más largas y saludables.

Trabajaremos en colaboración para garantizar servicios de salud y VIH sostenibles y liderados a nivel nacional, fortalecer respuestas basadas en derechos y ampliar enfoques liderados por la comunidad que sigan dando resultados en tiempos de crisis.

El camino a seguir exige que se compartan el poder, el conocimiento y los recursos, protegiendo el progreso duramente conseguido y acercándonos a un futuro sin sida.

Juntos podemos erradicar el sida. Para todos, a nivel mundial.

UNASE. ACABEMOS CON EL SIDA.

