

LA FORCE DU PARTENARIAT



STRATÉGIE POUR METTRE FIN AU SIDA

2026-2030

SOMMAIRE

Introduction	2-3
Renforcer des systèmes de santé	4-5
Promouvoir les droits humains, l'égalité des genre et la justice raciale	6-7
Renforcer la résilience face aux crises	8-9
La force du partenariat	10
Notre rôle dans un contexte en mutation	11

INTRODUCTION

Le monde est aujourd'hui confronté à une nouvelle situation d'urgence dans la lutte contre le sida. Les financements sont réduits. Les droits sont menacés. Les conflits et autres crises poussent les systèmes de santé à leurs limites. Et une fois de plus, les communautés les plus touchées par le VIH – notamment les jeunes, les communautés LGBTQ+, les travailleurs du sexe, les personnes qui consomment des drogues et les prisonniers – sont marginalisées. Jusqu'à récemment, la fin de l'épidémie semblait à portée de main. Aujourd'hui, nous risquons de voir s'effriter les acquis pour lesquels nous nous sommes battus pendant des décennies.

Ce n'est toutefois pas le moment de reculer. C'est le moment d'agir collectivement, dans un esprit de justice et d'équité, sous la direction des communautés les plus touchées.

La stratégie 2026–2030 de Frontline AIDS décrit la manière dont nous entendons répondre à ce moment charnière en nous appuyant sur la force de notre partenariat mondial d'organisations communautaires et de la société civile. Guidés par des principes antiracistes et féministes, nous œuvrerons à un rééquilibrage du pouvoir afin de placer les savoirs locaux et le leadership communautaire au cœur de l'action..

Frontline AIDS jouera un rôle de premier plan au niveau mondial en s'appuyant sur ses atouts existants et en encourageant des approches innovantes pour réduire les nouvelles infections au VIH et les décès liés au sida.

Le graphique présenté à la page suivante illustre comment nous concentrerons nos efforts autour de trois axes interconnectés, chacun étant essentiel à l'atteinte de cet objectif.

Nous remercions tous nos partenaires pour leur collaboration dans l'élaboration de cette stratégie, et nous exprimons notre gratitude particulière au Conseil de partenariat pour son leadership.

NOTRE STRATÉGIE POUR METTRE FIN AU SIDA

VISION

Un monde libéré du sida, pour toutes et tous, partout.

MISSION

Nous soutenons les organisations dirigées par les communautés afin de lever les barrières sociales, politiques et juridiques et de créer un avenir sans sida.

VALEURS

Nous contestons et combattons systématiquement les injustices en matière de droits humains, de genre et de racisme qui alimentent la pandémie de VIH.

NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES



**RENFORCER
LES SYSTÈMES
DE SANTÉ**



**PROMOUVOIR LES
DROITS HUMAINS ET
LA JUSTICE DE GENRE
ET RACIALE**



**RENFORCER
LA RÉSILIENCE
FACE AUX
CRISES**

NOS LEVIERS D'IMPACT

Plaidoyer collectif

Apprentissage et innovation

Engagement des partenaires

Mobilisation de nouveaux
modèles de financement

Une organisation prête
pour l'avenir



RENFORCER DES SYSTÈMES DE SANTÉ

À mesure que les ripostes au VIH sont de plus en plus intégrées dans les systèmes de santé nationaux, une occasion historique se présente de passer d'une riposte mondiale au VIH dominée par les donateurs à une riposte menée par les pays et les communautés qu'elle sert. Mais il existe également des risques. De nombreux pays ne disposent pas des ressources nécessaires pour financer intégralement les services de santé ou de lutte contre le VIH pour tous ceux qui en ont besoin, et sans les garanties appropriées, les inégalités pourraient s'aggraver. C'est pourquoi les personnes vivant avec le VIH et les communautés à haut risque doivent être au cœur de la conception de systèmes de santé correctement financés, intégrés et donnant la priorité au droit à la santé pour tous.

COMMENT NOUS AGISSONS

- **En soutenant les organisations communautaires, les organisations** dirigées par des jeunes et les organisations de la société civile à jouer un rôle clé dans la mise en place de systèmes de santé financés de manière durable, résilients et inclusifs. L'intégration devrait renforcer la riposte au VIH et protéger les services adaptés aux populations clés¹, aux femmes et aux filles, ainsi qu'aux jeunes, qui sont trop souvent victimes de stigmatisation et de discrimination lorsqu'ils accèdent aux soins.
- **En fournissant des financements, des outils pratiques et des possibilités** d'apprentissage qui permettent aux groupes communautaires et de la société civile de s'unir pour parler d'une seule voix. Cela contribue à influencer les réformes des soins de santé, à augmenter le financement national de la santé et à demander des comptes aux gouvernements pour les décisions qui affectent leur vie.
- **En développant et partager des modèles** communautaires visant à intégrer les services liés au VIH aux réponses apportées à d'autres problèmes de santé sexuelle et reproductive, tels que [la schistosomiase féminine](#), et aux co-infections courantes.
- **En produisant des données probantes sur ce qui fonctionne**, nous contribuons à débloquer des financements durables afin que les approches efficaces puissent être déployées à plus grande échelle. sustainable funding so effective approaches can be scaled up.

Cela signifie des systèmes de santé moins cloisonnés, plus efficaces, ainsi qu'une meilleure qualité de soins et de meilleurs résultats pour les personnes.



Frontline AIDS/Keoma Zec/ 2020

(1) Les hommes gays et autres hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes, les travailleuses et travailleurs du sexe, les personnes transgenres, les personnes qui s'injectent des drogues et les personnes incarcérées sont identifiés comme des populations clés particulièrement vulnérables au VIH (Source: UNAIDS [unaids.org/en/topic/key-populations](https://www.unaids.org/en/topic/key-populations))

L'ACTION MENÉE PAR LES COMMUNAUTÉS GARANTIT LE FINANCEMENT NATIONAL DE LA LUTTE CONTRE LE VIH ET DE LA SANTÉ

La riposte au VIH au Malawi se trouve à un moment critique. Dans un pays où environ un adulte sur 15 vit avec le VIH, le retrait soudain du financement américain en janvier 2025 a gravement perturbé les services communautaires et la prévention du VIH. Les populations clés et les jeunes signalent que les services liés au VIH sont plus difficiles d'accès, voire inexistants, et beaucoup sont confrontés à une stigmatisation accrue lorsqu'ils accèdent aux soins.

En réponse, Frontline AIDS a lancé [l'initiative Transition](#), qui rassemble des communautés et des organisations de la société civile de cinq pays afin de collaborer activement avec leur gouvernement pour préserver les services liés au VIH à mesure que le soutien des donateurs évolue. L'initiative offre également une plateforme pour discuter de solutions pratiques aux défis de financement à la suite des coupes budgétaires.

À la suite de ces discussions, le Malawi a pris des mesures importantes. La Commission Nationale de Lutte contre le Sida a réaffirmé que le VIH était une priorité nationale, tandis que le gouvernement a mis en place un nouveau mécanisme de financement réservé à la santé à compter de novembre 2025. Dans le cadre de l'Initiative de transition, Pakachere, partenaire de Frontline AIDS, a plaidé avec succès en faveur de l'affectation d'une taxe de 2 % sur les primes d'assurance automobile au financement national de la santé. Il s'agit d'une étape cruciale vers un financement durable de la lutte contre le VIH et de la santé dans le pays, qui a renforcé le dialogue entre la société civile et le gouvernement sur la transition vers des systèmes, des politiques et des structures dirigés au niveau national. Dans tous les pays participant à l'Initiative de transition, la mise en place de coalitions nationales a permis de coordonner les principaux acteurs communautaires de la lutte contre le VIH pendant une période de grande incertitude.

“ Les pays participant à l'initiative de transition se réunissent pour commencer à examiner comment le gouvernement, la société civile et les communautés peuvent s'approprier la riposte au VIH. Cela permet de garantir la viabilité à long terme. ”

Simon Sikwese
Directeur Exécutif,
Pakachere, Malawi



PROMOUVOIR LES DROITS HUMAINS, L'ÉGALITÉ DES GENRE ET LA JUSTICE RACIALE

Tout le monde a le droit d'accéder aux services de santé et de lutte contre le VIH. Chacun·e a le droit de vivre en sécurité, sans distinction d'identité ou de choix de vie.

Partout dans le monde, des mouvements anti-droits organisés et bien financés rendent plus difficile l'accès des personnes aux services dont elles ont besoin. Cela est particulièrement vrai pour celles qui sont déjà victimes de stigmatisation et de criminalisation, notamment les populations clés, les femmes et les filles, et les jeunes. Se cachant souvent derrière le discours des valeurs « familiales » ou « traditionnelles », ces mouvements propagent la désinformation. Dans tous les pays et toutes les régions, ils font pression pour que soient adoptées des lois discriminatoires et que des mesures répressives soient prises à l'encontre des communautés marginalisées, et s'opposent à des interventions essentielles telles que l'éducation sexuelle complète, privant ainsi les jeunes d'informations précises sur leur santé sexuelle et reproductive. Dans les pays du Nord, les acteurs anti-droits s'opposent également à l'aide internationale, au système multilatéral et aux réfugiés et migrants, sapant ainsi le principe même de la solidarité internationale.

COMMENT NOUS AGISSONS

- **Nous luttons contre les réactions hostiles** aux droits en nous attaquant aux obstacles juridiques, sociaux et politiques qui bloquent l'accès aux services liés au VIH. Il s'agit notamment de la criminalisation et de la violence, de la stigmatisation et du refus de soins au sein des systèmes de santé, des restrictions imposées à la société civile de certains services de santé et des personnes prises dans des systèmes d'asile ou d'immigration hostiles, ainsi que de la désinformation qui alimente la peur et l'exclusion.
- **Nous aidons nos partenaires à se rassembler**, au-delà des mouvements, et à élaborer des stratégies communes pour contrer la mobilisation anti-droits et faire évoluer les discours hostiles.
- **En mettant l'accent sur les expériences** de ceux qui savent ce que signifie être jugé, réduit au silence ou attaqué, nous veillons à ce que leurs voix soient entendues dans les principales instances décisionnelles, au niveau national, régional et mondial.
- **En adaptant les interventions existantes**, notamment notre outil REAct (Rights Evidence Action) de suivi des violations des droits humains, afin de maximiser son impact dans le contexte actuel.
- **En renforçant la mobilisation des ressources pour le travail en matière de droits humains**: en combinant un soutien rapide et d'urgence aux communautés attaquées avec les investissements à plus long terme nécessaires à une riposte au VIH résiliente.

C'est ainsi que nous défendons des systèmes de santé inclusifs et veillons à ce que chaque personne puisse accéder aux services liés au VIH sans crainte ni discrimination.

DES DONNÉES COMMUNAUTAIRES AU CHANGEMENT MONDIAL

Notre programme Rights, Evidence, Action, Change (REACH) a aidé des organisations au Cameroun, au Ghana, au Sénégal et en Afrique du Sud à lutter contre les obstacles en matière de droits humains qui empêchent les personnes, en particulier celles issues des communautés LGBTQ+, d'accéder aux services liés au VIH. Ce programme a également mobilisé une aide rapide en réponse à des urgences en matière de droits humains dans 20 autres pays.

REACH a mis en relation et renforcé les organisations confrontées à des menaces contre les droits, favorisé une plus grande collaboration entre la société civile et les gouvernements, et contribué à faire évoluer les normes et les politiques afin de mieux protéger les droits humains dans la lutte contre le VIH. REACH a également renforcé la capacité des partenaires à documenter les violations des droits et les obstacles, à l'aide [de notre outil de suivi REAct](#). Cela leur a fourni des données concrètes pour soutenir leur plaidoyer auprès des gouvernements nationaux afin de sensibiliser et de susciter le changement.

Les partenaires ont présenté ces données au Conseil des droits de l'Homme, renforçant ainsi la protection mondiale des personnes vivant avec le VIH et touchées par le virus. En 2025, nous avons également contribué à obtenir le renouvellement du mandat de l'expert indépendant des Nations Unies sur l'orientation sexuelle et l'identité de genre. Cet expert aide à lutter contre la violence et la discrimination à l'égard des personnes en raison de leur orientation sexuelle ou de leur identité de genre, et notre plaidoyer a contribué à préserver ce mécanisme de responsabilité essentiel dans un contexte de mobilisation croissante contre les droits.



Frontline AIDS/Nell Freeman



RENFORCER LA RÉSILIENCE FACE AUX CRISES

Les systèmes communautaires sont au cœur des réponses sanitaires résilientes. Avec un soutien adéquat, ils jouent un rôle essentiel dans la réponse aux crises et aident les populations à reconstruire leur vie. La migration pour échapper à la crise est de plus en plus une réalité pour les populations de pays aussi divers que l'Ukraine, l'Équateur, l'Ouganda et le Liban. Les partenaires de Frontline AIDS dans tous ces pays ont mis au point des approches novatrices visant à intégrer les services liés au VIH dans des réponses humanitaires plus larges, permettant ainsi à des centaines de milliers de personnes de bénéficier d'un soutien adapté. Cela passe notamment par l'utilisation de plateformes numériques pour aider les personnes déplacées à poursuivre leur traitement et par la collaboration avec des groupes communautaires de confiance afin d'atteindre les personnes souvent négligées dans les interventions d'urgence. Les partenaires ont mis en place un ensemble de pratiques efficaces qui montrent comment les services liés au VIH peuvent s'adapter, perdurer et répondre aux menaces actuelles et émergentes.

COMMENT NOUS AGISSONS

La résilience ne consiste pas seulement à répondre aux chocs et à s'en remettre. Elle consiste aussi à renforcer des systèmes et des communautés capables de faire face aux crises futures qui menacent les progrès réalisés dans la lutte contre le VIH.

- **Renforcer la résilience collective** en recueillant et en partageant les pratiques innovantes et l'expertise de nos partenaires, ainsi que celles d'autres acteurs travaillant dans les domaines du VIH, du climat et de l'humanitaire.
- **Identifier et tester de nouvelles façons de travailler**, favoriser des partenariats, influencer les politiques publiques et élargir l'accès aux financements existants et émergents.

En documentant et en partageant des données probantes issues de contextes de crise, les modèles éprouvés peuvent être étendus et adaptés à différentes communautés et à divers contextes.

“ Le changement climatique augmente la transmission du VIH et aggrave les conséquences sur la santé des personnes vivant avec le VIH, exposant jusqu'à

16 MILLIONS

de personnes supplémentaires au risque de contracter le VIH d'ici 2050. ”²

⁽²⁾ Baker, R. E. (10 juin 2020). Le changement climatique entraîne une augmentation de la prévalence modélisée du VIH. *Climatic Change*, 163(1), 237-252. <https://doi.org/10.1007/s10584-020-02753-y>



INNOVER POUR MAINTENIR LES SOINS VIH EN PÉRIODE DE CONFLIT

À la suite de l'invasion à grande échelle de l'Ukraine par la Russie, le pays a été confronté au risque d'une augmentation dévastatrice des infections par le VIH, les hôpitaux ayant été détruits et 14 millions de personnes déplacées. Mais grâce au travail rapide et innovant de notre partenaire Alliance Public Health Ukraine (APH), cette augmentation n'a jamais eu lieu.

APH était reconnu et digne de confiance au sein des communautés, mais le financement humanitaire et les systèmes humanitaires étaient un domaine peu familier pour l'organisation. S'appuyant sur une relation établie avec Christian Aid, Frontline AIDS a rapidement mis APH en relation avec cette organisation, conseillant les deux parties sur la manière dont les approches humanitaires et les programmes de lutte contre le VIH pouvaient fonctionner ensemble.

Ce rôle d'intermédiaire a permis de débloquer des financements flexibles et de mettre en place des modèles communautaires, permettant à APH d'intégrer les soins liés au VIH dans une aide humanitaire plus large, comprenant notamment de la nourriture, des abris, une aide financière et des services de santé mobiles.

Aujourd'hui, APH et ses partenaires gèrent plus de 50 cliniques mobiles, fournissant des équipements, des médicaments et du personnel essentiels dans les zones où les installations médicales ont été détruites, afin de garantir que les personnes puissent continuer à suivre leur traitement malgré la guerre. Ils ont également mis au point des outils basés sur l'intelligence artificielle et une application de « travailleur social virtuel » afin d'identifier les personnes les plus exposées au risque de VIH et d'améliorer le diagnostic. Ces approches sont désormais partagées via le centre d'innovation de Frontline AIDS, ce qui montre que lorsque les systèmes s'adaptent, les soins liés au VIH peuvent se poursuivre, même en situation de crise.



LA FORCE DU PARTENARIAT

Les communautés sont déjà en première ligne dans la lutte contre le VIH, développant des solutions ancrées dans leur expérience vécue, qui peuvent être adaptées et mises à l'échelle pour résister aux chocs futurs. Elles ont longtemps été le moteur du progrès grâce à leur militantisme, leur innovation et leurs soins, et leur leadership reste essentiel pour l'avenir.

Frontline AIDS est une plateforme permettant aux organisations de la société civile de diriger, d'apprendre et d'agir ensemble. Nous défendons les approches communautaires pour les personnes les plus marginalisées et remodelons la lutte contre le VIH de manière qu'elle soit locale, évolutive et tournée vers l'avenir.

Forts de plus de 30 ans d'expérience, nous réunissons plus de 50 partenaires travaillant dans 100 pays.

Nos partenaires sont profondément enracinés dans les communautés les plus touchées par le VIH, notamment les personnes régulièrement exclues des services de santé et des processus décisionnels. Le rôle distinctif de Frontline AIDS est d'apporter les connaissances des communautés dans les espaces où les décisions sont prises - au niveau local, national et mondial - en veillant à ce que l'expérience vécue façonne les politiques, le financement et les pratiques qui améliorent la vie des personnes.

LE LEADERSHIP DES PARTENAIRES EN ACTION

Le Conseil de partenariat a transféré le pouvoir à nos partenaires.

Depuis sa création en 2022, cet organe consultatif élu représente les intérêts et les points de vue des partenaires à un niveau stratégique, en promouvant le leadership partagé et en remettant en question les pratiques coloniales au sein de notre partenariat et du secteur du développement au sens large.

Le Conseil sert de lien essentiel entre Frontline AIDS et ses membres, amplifiant les voix à travers les régions et renforçant la prochaine génération de leaders dans la lutte contre le VIH grâce à une représentation dédiée aux jeunes.

À l'avenir, il assumera un rôle plus large : rassembler les partenaires, en particulier au niveau régional, afin de mener à bien la stratégie et de définir la manière dont nous travaillons et nous développons avec notre réseau de partenaires.



“ Frontline AIDS offre une capacité de rassemblement qui permet de porter les réalités locales des partenaires et de la société civile sur le terrain à l'attention des décideurs à différents niveaux. L'organisation renforce également les capacités institutionnelles qui permettent aux partenaires de se développer et de prospérer, et aligne les ressources afin de maintenir les efforts en marche vers la fin du sida ”

Toyin Chukwudozie,
Directrice Exécutive,
Education as a Vaccine, Nigeria

NOTRE RÔLE DANS UN CONTEXTE EN MUTATION

À mesure que la riposte au VIH évolue, Frontline AIDS doit s'adapter. Une plus grande intégration du dépistage et du traitement du VIH dans les systèmes de santé nationaux, la réduction des financements de l'aide internationale et l'incertitude croissante autour de la coopération multilatérale signifient que nous devons travailler différemment, en renforçant les investissements dans le leadership communautaire et en collaborant entre secteurs pour obtenir un impact plus important.

Notre engagement en faveur d'une collaboration radicale avec un large éventail d'acteurs renforcera l'écosystème global de la lutte contre le VIH. En tant que rassembleur d'organisations communautaires et de la société civile, nous faisons des choix clairs quant aux domaines où nous devons jouer un rôle de premier plan et à ceux où d'autres acteurs sont mieux placés pour agir, afin que nos efforts apportent une valeur ajoutée sans duplication. Au cœur de cette approche se trouve la volonté de transférer et de partager le pouvoir, tout en plaçant au centre l'action et la capacité d'agir des communautés les plus affectées par le VIH.

En tant qu'organisation mondiale disposant de bureaux au Royaume-Uni et en Afrique du Sud, notre objectif est que le leadership, la prise de décision et l'expertise soient ancrés dans le Sud global : plus proches des communautés et fondés sur l'équité et la responsabilité mutuelle.

Dans l'ensemble de nos domaines prioritaires, nous mettons l'accent sur le soutien à un travail collectif dirigé par les partenaires. Guidés par les priorités de nos partenaires, nous allons :

- **Plaider ensemble** pour influencer les processus décisionnels aux niveaux national, régional et mondial — qu'il s'agisse d'influencer les politiques de financement de la santé ou de défendre l'espace civique des organisations communautaires.
- **Identifier, développer et partager des données probantes** sur les pratiques communautaires efficaces, en mobilisant les connaissances collectives du partenariat ainsi que l'expertise externe.
- **Mobiliser de nouvelles sources de financement durables** afin de soutenir un partenariat dynamique de la société civile, d'accélérer la transition des modèles financés par les bailleurs vers des financements nationaux plus solides et de diversifier les approches de financement pour renforcer la durabilité.
- **Renforcer l'engagement du partenariat** afin d'intégrer les connaissances des communautés dans les espaces décisionnels et de veiller à ce que les expériences vécues influencent les politiques, les financements et les pratiques.
- **Construire une organisation prête pour l'avenir**, dotée de communications solides, d'opérations efficaces, et d'un leadership et de processus décisionnels de plus en plus ancrés dans le Sud global, au plus près des communautés.

Mettre fin au sida est à notre portée.

Des outils de prévention et de traitement éprouvés existent. Lorsque les communautés prennent les devants et que les droits sont protégés, les systèmes de santé deviennent plus inclusifs, les infections au VIH diminuent et les gens peuvent vivre plus longtemps et en meilleure santé..

Nous travaillerons en collaboration afin de garantir des services de santé et de lutte contre le VIH durables et dirigés au niveau national, de renforcer les réponses fondées sur les droits et de développer les approches communautaires qui continuent à porter leurs fruits en temps de crise.

La voie à suivre exige que le pouvoir, les connaissances et les ressources soient partagés, afin de protéger les progrès durement acquis et de nous rapprocher d'un avenir sans sida.

Ensemble, nous pouvons mettre fin au sida. Pour tous, partout dans le monde.

REJOIGNEZ-NOUS. METTONS FIN AU SIDA.

