

**UN FUTURO
SIN SIDA PARA
TODOS**

**A NIVEL
MUNDIAL**

PLAN DE ACCIÓN MUNDIAL REVISADO 2023-2025

ACERCA DE FRONTLINE AIDS

Frontline AIDS busca un futuro sin sida para todos, a nivel mundial. En todo el mundo, a millones de personas se les niega la prevención, las pruebas, el tratamiento y la atención del VIH simplemente por quiénes son y dónde viven.

En colaboración con nuestros socios en el frente de la lucha contra el sida, priorizamos los abordajes que desarrollan y protegen los derechos humanos, y trabajamos para eliminar las barreras sociales, políticas y jurídicas a las que se enfrentan las personas vulnerables, innovando para crear un futuro sin sida.

Frontline AIDS

Brighton Junction
1a Isetta Square
35 New England Street,
Brighton
BN1 4GQ
Reino Unido

Teléfono: +44 1273 718 900

Correo electrónico:
mail@frontlineaids.org

Número de organización
benéfica registrada:
1038860

frontlineaids.org

Diseño: NEO/Vicky Trainer

CONTENIDO

Plan de acción mundial	4
Nuestra asociación	5
La razón de nuestra existencia	7
Nuestro enfoque	8
Nuestro contexto	9
Las promesas de nuestra asociación	10
Nuestras acciones	12
Nuestra teoría del cambio	14
Nuestros valores	16

Tulsi, una mujer transgénero de 41 años con Jayesh, un trabajador social del proyecto Parivartan, en su casa en las afueras de la ciudad de Surat, Gujarat (India)



**ESTAMOS
AQUÍ EN
EL FRENTE**



PLAN DE ACCIÓN MUNDIAL 2020-2025

Nuestro Plan Mundial establece seis acciones fundamentales a las que daremos prioridad entre 2023 y 2025 para ayudar al mundo a garantizar un futuro sin sida para todos y en todas partes. Creemos que si las acciones de este plan tienen éxito, contribuirán de manera significativa a los esfuerzos mundiales para reducir las nuevas infecciones por el VIH y las muertes relacionadas con el sida.

Nuestro Plan de Acción Mundial impulsó la labor de la asociación Frontline AIDS entre 2020 y 2022. Sus diez acciones prioritarias originales se desarrollaron a través de un proceso de consulta en el que participaron las organizaciones asociadas a Frontline AIDS, incluidas las personas que viven con el VIH y se ven afectadas por el virus, así como con nuestro personal, los fideicomisarios o administradores y las principales partes interesadas externas. Este plan revisado para 2023—2025 se actualizó tras una evaluación estratégica de medio término en 2022.

Ninguna organización por sí sola puede acabar con el sida. Durante los próximos dos años debemos trabajar de manera colectiva, aportando nuestras habilidades y experiencia en materia del VIH, salud sexual y reproductiva y derechos humanos para abordar los desafíos que perpetúan la epidemia.

ÚNASE. ACABEMOS CON EL SIDA.

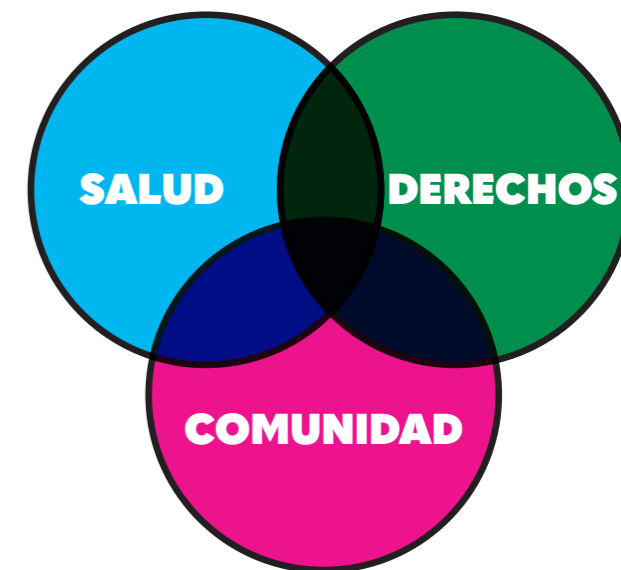


QUIÉNES SOMOS

En la actualidad la asociación Frontline AIDS cuenta con más de **60 miembros que trabajan en más de 100 países**, lo que nos convierte en una de las mayores asociaciones de la sociedad civil de personas y organizaciones que responden al VIH y el sida. Nos adaptamos a los cambios de la epidemia, ya que contamos con **30 años de experiencia** y conocimientos trabajando con personas que viven con el VIH y con comunidades vulnerables.

Trabajamos en la encruzijada entre la salud, los derechos y la comunidad para resolver los desafíos más difíciles que a menudo se evitan y omiten, y para ofrecer innovaciones probadas y relevantes a nivel local a gran escala, que lleguen a quienes con demasiada frecuencia quedan excluidos.

Si desea explorar un mapa interactivo de la asociación Frontline AIDS, haga [clic aquí](#)



¹ La Alianza Internacional contra el VIH/SIDA fue creada en 1993. El nombre cambió a Frontline AIDS el 14 de febrero de 2019.



NUESTRA ASOCIACIÓN

Somos una asociación que opera a nivel mundial, nacional y local y que se adapta a los cambios de la epidemia del VIH y el sida. Estamos comprometidos/as con una participación significativa y una acción colaborativa con la sociedad civil y los socios comunitarios, las personas que viven con el VIH y las comunidades más afectadas por el sida para llevar a cabo las acciones del Plan de Acción Mundial, nuestra estrategia global, teniendo en cuenta los diferentes contextos en las regiones y los países de todo el mundo. Los socios realizan múltiples contribuciones a la ejecución exitosa del Plan Mundial en calidad de:

SOCIOS ESTRATÉGICOS*

son organizaciones que lideran áreas clave de nuestro trabajo denominadas «acciones» (o un componente principal de una acción), tal como se establece en el presente Plan de Acción Mundial. Son líderes reconocidos en sus campos a nivel comunitario, nacional, regional y/o mundial, y aportan conocimientos técnicos, de promoción y experiencia vivida que informan nuestro trabajo.

SOCIOS ADJUNTOS

son organizaciones que contribuyen a una o más acciones, trabajan con un socio estratégico para implementar programas, realizar actividades de promoción conjunta o aportar conocimientos técnicos.

COLABORADORES

son organizaciones e individuos que se comprometen a ser parte de un esfuerzo mundial para iniciar acciones urgentes contra el sida.

* incluye a Frontline AIDS, que actúa como el organismo coordinador de la asociación, conecta y convoca a otras personas e impulsa la acción contra el sida mediante la identificación y el fomento de la innovación, el intercambio de conocimientos y el aprendizaje, la implementación de programas dirigidos por la comunidad y se encarga de maximizar la eficacia de la asociación.

Nuestro enfoque como asociación para la respuesta al VIH se basa en nuestros principios:

- **Igualdad:** Nuestros socios son nuestros iguales dondequiera que se encuentren, independientemente de su capacidad o del tamaño de su presupuesto.
- **Diversidad:** Nuestro poder colectivo de defensa surge de la diversidad de voces, especialización y experiencia.
- **Autogobierno y responsabilidad compartida:** Los socios están arraigados en nuestra historia y valores, por eso tienen la misma voz y poder para codefinir y coproducir cómo trabajamos en conjunto para erradicar el sida. El consejo de asociación ayudará a asegurar la ejecución efectiva y eficiente (y con el tiempo, la reformulación) del Plan de Acción Mundial.
- **Responsabilidad y rendición de cuentas mutua:** Como asociación, codiseñamos y acordamos mecanismos de rendición de cuentas, lo que incluye liderar acciones en nuestro Plan de Acción Mundial e informar sobre los resultados.

A través de un modelo de liderazgo compartido, reconocemos que las acciones de todos los líderes individuales y organizacionales son parte integral de la asociación. Nuestros mecanismos de monitoreo y evaluación nos ayudarán a aprender, a adaptarnos y a garantizar la responsabilidad mutua en toda la asociación. Nuestro sistema de acreditación garantiza una visión y valores compartidos en toda la asociación.

NUESTRA CONTRIBUCIÓN ÚNICA

Al hacerlo, buscamos:

- **IMPULSAR LA ACCIÓN** en las complejas intersecciones del VIH, la salud y los derechos sexuales y reproductivos (DSSR), la COVID-19, la salud mental, la justicia económica y climática, la igualdad de género y racial entre las comunidades más vulnerables de algunos de los entornos más hostiles del mundo, aprovechando nuestra posición mundial para ampliar su poder.
- **OFRECER SOLUCIONES VALIENTES E INNOVADORAS** sobre las numerosas barreras que impiden avanzar en la erradicación del sida, incluyendo la COVID-19, el cambio climático, la salud mental, la pobreza y los derechos humanos, conectando a los socios con la financiación para ofrecer una programación sólida y basada en la evidencia, aumentando su influencia en los espacios políticos mundiales con los socios de desarrollo y financiación, y creando los vínculos que hacen que los recursos se aprovechen mejor y consigan un cambio duradero.
- **FORTALECER LOS SISTEMAS SANITARIOS COMUNITARIOS Y LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL** para adaptar y ofrecer programas sanitarios, de DSSR y VIH a gran escala, responder a las pandemias emergentes, mitigar los impactos de la COVID-19 en las personas vulnerables y abogar por respuestas sanitarias nacionales más eficaces y justas.
- **REPENSAR DE MANERA CONSTANTE** nuestro trabajo y desafiarlo con el fin de hacer las cosas de manera distinta.

Estamos comprometidos/as con la acción conjunta y con el desarrollo de mecanismos que nos ayuden a trabajar colaborando para lograr nuestra Visión, Misión y Valores compartidos. Nos beneficiamos de trabajar en estrecha colaboración, ya que esto nos permite un fuerte aprendizaje entre países así como una defensa y una programación conjuntas para ofrecer una respuesta más eficaz a las epidemias del VIH y sida y todas las demás enfermedades.

CÓMO TRABAJAMOS

La asociación Frontline AIDS se enorgullece y tiene el privilegio de trabajar con diversos socios de un amplio abanico de países y contextos, incluyendo a personas con VIH y las comunidades que se ven más afectadas por el VIH.

Nuestro enfoque de la respuesta al VIH se refleja en nuestras seis acciones de la asociación, en virtud de las cuales nos centramos en la promoción/defensa conjunta, la programación, el intercambio de conocimientos, el fortalecimiento de sistemas comunitarios y la movilización de recursos.

Una parte clave de nuestro enfoque Doing Development Differently («hacer el desarrollo de manera diferente») es la forma en que hemos creado conjuntamente nuestro modelo de asociación para que sea más abierto e inclusivo, basado en la confianza, la acción conjunta y la solidaridad. Juntos como asociación, tomamos medidas para crear una aspiración compartida para la asociación, en la que todos los socios, incluido Frontline AIDS, estén en el mismo nivel como iguales. Esta visión de la asociación ejemplifica el liderazgo compartido y la responsabilidad mutua que hemos establecido a través de nuestro Consejo de Asociación.

¿QUÉ ES EL CONSEJO DE ASOCIACIÓN?

En 2022, los socios crearon y establecieron conjuntamente el Consejo de Asociación. Está compuesto por once miembros electos de diversos socios estratégicos y adjuntos con sede en varias regiones, que representan la amplitud geográfica de nuestra asociación. El Consejo de Asociación supervisa la calidad, la eficacia y la evolución ulterior de la asociación Frontline AIDS, lo que nos permite crecer y expandirnos a nuevos países y áreas de especialización.

Esta forma de trabajar no es nueva para Frontline AIDS. Durante casi tres décadas, hemos evolucionado continuamente la forma en que trabajamos con la sociedad civil, siempre buscando nuevas formas de promover la acción liderada por la comunidad sobre el VIH y aprovechando la capacidad, la sabiduría y el conocimiento de los países más afectados por el VIH.

NUESTRO CONTEXTO

Estamos en una encrucijada con el VIH. A pesar del notable éxito, sobre todo durante la última década, el ritmo de progreso se ha ralentizado. Desde 2020, los principales cambios en el entorno externo han afectado a nuestra capacidad de cumplir con nuestro Plan de Acción Mundial, lo que ha creado desafíos y oportunidades.

El sida no ha desaparecido, especialmente entre las personas vulnerables

A nivel mundial, 39 millones de personas viven con el VIH y casi 9,2 millones de personas aún no pueden recibir un tratamiento que les salve la vida.² Si no se trata, el VIH sigue siendo la infección de transmisión sexual más mortal, y el acceso desigual a la salud y los derechos sexuales y reproductivos aumenta el riesgo de que las personas contraigan el VIH.

- En 2022, 1,3 millones de personas se contagiaron de VIH. El objetivo mundial de reducir las nuevas infecciones en un 75 % (hasta alcanzar las 370 000 en 2025) dista mucho de alcanzarse, y los avances para acabar con las muertes relacionadas con el sida también avanzan lentamente. En 2022, 630 000 personas murieron a causa de enfermedades relacionadas con el sida, y la tuberculosis (TB) fue la principal causa de muerte entre las personas que viven con el VIH.³
- En 2022, en comparación con los adultos de la población general (de 15 a 49 años), la prevalencia del VIH fue 11 veces mayor entre los hombres homosexuales y otros hombres que tienen relaciones sexuales con hombres (HSH), cuatro veces mayor entre las y los trabajadores sexuales, siete veces mayor entre las personas que se inyectan drogas y catorce veces mayor entre las personas trans. El riesgo de contraer el VIH aumenta debido a la criminalización, la marginación y la pobreza.⁴
- El VIH es la principal causa de muerte entre las mujeres en edad reproductiva. Cada dos minutos, una adolescente o una mujer joven se infectó con VIH en 2022. El VIH afecta de manera desproporcionada a las mujeres jóvenes y a las adolescentes debido a las vulnerabilidades creadas debido a su condición social, económica y de género.⁵

CADA DOS MINUTOS, UNA ADOLESCENTE O UNA MUJER JOVEN SE INFECTÓ CON VIH EN 2022

LAS CRISIS MUNDIALES AMENAZAN LA RESPUESTA AL VIH

Las múltiples crisis mundiales que se traslapan están socavando el compromiso político y la financiación para la respuesta al VIH, y también para la salud y los derechos sexuales y reproductivos. La pandemia de la COVID-19 hizo que tanto el sida como los derechos de salud sexual y reproductiva ocuparan un lugar destacado en la agenda de los gobiernos y los donantes y generó un nuevo enfoque mundial sobre las pandemias futuras. La guerra de Rusia contra Ucrania ha tenido graves repercusiones económicas, ya que ha reducido el PIB, ha aumentado los factores de riesgo del VIH y ha provocado recortes en la financiación de los donantes. Los principales donantes, como EE. UU., Alemania y Francia, demostraron un firme compromiso con la séptima reposición del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria en 2022, y la derogación de la Política de Ciudad de México (sobre aborto) de los Estados Unidos también eliminó algunos obstáculos a la financiación del VIH y la salud reproductiva, pero el cambio de prioridades en los EE. UU. y otros lugares podría hacer que algunos fondos se desvíen a la prevención, preparación y respuesta ante pandemias

(PPPR), así como a la integración de las enfermedades emergentes en la respuesta al VIH. También hay una creciente preocupación y atención a la crisis climática, aunque la mayoría de los gobiernos y donantes aún no están examinando su relación con el VIH o incluso con la salud, a pesar de que cada vez hay más indicios que muestran que tiene un impacto marcado en la incidencia del VIH. Esto se corresponde con un número cada vez mayor de emergencias humanitarias y con el reconocimiento de que los actores del desarrollo, incluido el sector del VIH, deben estar mejor preparados para ellas.

→ LA FINANCIACIÓN NACIONAL DE LA SALUD SIGUE SIENDO INADECUADA

Si bien la financiación nacional para el VIH y la salud ha aumentado, el incremento no es suficiente para cubrir el déficit de donantes, y los gobiernos nacionales a menudo no están dispuestos a invertir en programas de población clave. ONUSIDA insiste cada vez más en la importancia de reforzar la financiación nacional mediante políticas fiscales más progresivas, como la financiación innovadora, las asociaciones público-privadas y el seguro médico nacional, entre otras. Mientras tanto, las organizaciones nacionales de la sociedad civil, que están saturadas y carecen de recursos suficientes, suelen ser los únicos grupos que intentan proporcionar atención médica, servicios y apoyo cruciales a los grupos vulnerables de sus países. En este período reciente también se ha establecido un número significativo de nuevas iniciativas multilaterales, como el Fondo para la Pandemia, la Iniciativa Education Plus, la Alianza mundial para acabar con el sida en los niños/as y la Coalición para acelerar el acceso a la profilaxis previa a la exposición de acción prolongada (PrEP), todas ellas con el objetivo de catalizar nuevos fondos nacionales junto con otras soluciones.

→ LA AGENDA CONTRA LOS DERECHOS HUMANOS CORRE EL RIESGO DE REVERTIR LOS AVANCES EN MATERIA DE VIH Y SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA

Una de nuestras preocupaciones actuales es el aumento del activismo antiderechos coordinado y con recursos suficientes en los países en los que operan nuestros socios, en los países donantes y en la ONU. Los actores que luchan contra los derechos humanos han movilizado una nueva oposición a la educación integral en sexualidad (EIS) y a los derechos sexuales y reproductivos de los adolescentes, lo que ha disuadido a varios gobiernos africanos de firmar un compromiso regional en estas áreas clave, que son fundamentales para acabar con el sida. En Uganda, han promulgado una nueva ley «contra la homosexualidad» que penalizará gravemente a las personas LGBTQ+ y a quienes les presten servicios, incluidos los relacionados con el VIH, y advertirá sobre la posibilidad de que se promulguen proyectos de ley que los imiten en los países vecinos. A nivel multilateral, una oposición similar ha diluido los compromisos sobre la educación sexual integral, los derechos sexuales y reproductivos y los derechos humanos. En los Estados Unidos, los grupos conservadores se están movilizando contra la PrEP y, si tiene éxito, podría tener un impacto desastroso en el apoyo de los Estados Unidos a la prevención del VIH.

Estos avances se suman a los entornos legales y políticos ya de por sí restrictivos, en contextos en los que los socios de Frontline AIDS han estado trabajando con tenacidad para desafiar las leyes que penalizan la transmisión del VIH y las poblaciones clave e impiden que los adolescentes accedan a los servicios relacionados con el VIH. Esta nueva oposición plantea un riesgo real de deshacer sus esfuerzos de promoción. Esto se suma al entorno cada vez más hostil en el que han estado inmersos los socios de Frontline AIDS en los últimos años, en el que los gobiernos utilizan una serie de tácticas, desde las leyes sobre agentes extranjeros hasta la aplicación indebida de las restricciones a la COVID-19 para restringir a la sociedad civil y aumentar la criminalización de determinadas comunidades. Esto hace que la promoción y el activismo sean cada vez más difíciles y riesgosos para los socios de Frontline AIDS y representa un obstáculo importante para trabajar con las comunidades de población clave.

→ ACCESO DESIGUAL A LAS TECNOLOGÍAS DE LA SALUD

Desde el lanzamiento de nuestro Plan de Acción Mundial, se han producido importantes avances en términos científicos, como las herramientas de prevención del VIH que pueden cambiar las reglas del juego y los antirretrovirales de acción prolongada, junto con las nuevas

tecnologías contra la COVID-19 y la Mpox (viruela del mono). Sin embargo, las restricciones a la propiedad intelectual han hecho que estas innovaciones esenciales no lleguen a los países donde se encuentra la mayoría de las personas que viven con el VIH, tal como ocurrió con la terapia antirretroviral en las décadas de 1990 y 2000, con el resultado de que muchas personas que viven con el VIH y corren el riesgo de contraerlo siguen sin tecnologías que podrían decidir si viven o mueren. La desigualdad en materia de vacunas también ha limitado la capacidad de los países para controlar la COVID-19, lo que repercute a largo plazo en los sistemas de salud y la financiación, y también ha tenido un fuerte impacto en la respuesta al VIH. Esta grave desigualdad en el acceso a las tecnologías contra la COVID ha impulsado nuevos movimientos en favor de la justicia sanitaria, incluida la People's Vaccine Alliance (Alianza Popular para la Vacunación), que organiza Frontline AIDS.

La aparición de la COVID-19 también supuso una rápida expansión de las innovaciones en materia de salud digital, lo que trajo muchos beneficios para nuestros socios y las comunidades a las que prestan servicios, pero también desafíos como la seguridad y la confidencialidad de los datos. Del mismo modo, aumentar el acceso a la tecnología móvil y a las redes sociales facilita en gran medida el liderazgo y la participación de la comunidad, pero conlleva riesgos (como la simplificación excesiva, la desinformación y el aumento de la oposición digital) y, por supuesto, la salud digital y el acceso a internet también están lejos de estar disponibles para todos.



María, voluntaria de Community Adolescent Treatment Support (CATS) y trabajadora de apoyo entre pares, en la comunidad durante una visita casa por casa en Mozambique.

**PORQUE
SOMOS
HUMANOS**

© Frontline AIDS/Peter Caton/READY 2019

NUESTRAS ACCIONES

1

DESAFIAR A LOS LÍDERES A INVERTIR Y MEJORAR EL ACCESO A LA PREVENCIÓN DEL VIH

Nuestra promoción mundial impulsa la acción urgente en materia de prevención del VIH. Trabajamos con nuestros socios y redes para influir a los líderes políticos, los gobiernos y los donantes a nivel nacional, regional y mundial para que prioricen la financiación y las decisiones políticas necesarias para evitar que los grupos vulnerables contraigan el VIH. Sabemos que para erradicar el sida, los jóvenes necesitan información sobre su salud sexual y reproductiva y sobre cómo prevenir el VIH, por lo que promovemos una educación sexual integral. También abogamos por la prevención del VIH para las personas vulnerables, incluidas las personas LGBTQ+ y las y los trabajadores sexuales, junto con el acceso a la reducción de daños para las personas que consumen drogas por vía intravenosa, y hacemos campaña para mejorar el acceso a tecnologías innovadoras de prevención del VIH.



2

INTEGRAR LOS SERVICIOS RELACIONADOS CON EL VIH, LA SALUD Y DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS, LA TUBERCULOSIS Y LAS HEPATITIS VIRALES ADOPTANDO UN ENFOQUE CENTRADO EN LA PERSONA

Promovemos y mantenemos los servicios de salud integrados y centrados en la persona, de modo que las personas disfruten de una atención y unos servicios de salud conjuntos, incluido el acceso a la prevención, el tratamiento y la atención del VIH, la salud sexual y reproductiva, la tuberculosis y la hepatitis viral. Haremos promoción ante los gobiernos, los donantes y los responsables políticos con el fin de garantizar el compromiso político y la financiación para una atención que se centre en la persona en su totalidad, no solo en los problemas de salud individuales, y en los derechos sexuales y reproductivos, en particular para las mujeres y las niñas. Implementamos programas innovadores, fomentamos el aprendizaje y compartimos investigaciones de vanguardia para poder mejorar los servicios de salud integrados, dentro y fuera de nuestra asociación global.



3

ABOGAR POR LOS DERECHOS HUMANOS, LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL ACCESO A LA SALUD Y LA JUSTICIA

Movilizamos, convocamos, capacitamos y colaboramos con los socios de Frontline AIDS para responder y generar evidencia sobre las barreras relacionadas con los derechos que impiden el disfrute de los derechos relacionados con la salud y el acceso a la justicia para las personas y comunidades vulnerables. Nuestro enfoque va más allá de la mera documentación, ya que apoya y permite a las comunidades hacer que los responsables de agresiones, las instituciones y los gobiernos rindan cuentas, utilizando la evidencia que recopilan para resaltar y desafiar las barreras sociales y estructurales. También trabajamos juntos en el marco de nuestra asociación y con los principales aliados externos para resistir la oposición que lucha contra los derechos humanos y así evitar que se dé marcha atrás en lo que respecta al VIH, los derechos humanos y la igualdad de género.



4

ENTREGAR, COMPARTIR Y AMPLIAR LAS INNOVACIONES

La innovación es la clave del trabajo de la asociación Frontline AIDS para erradicar el sida en 2030. Diseñamos y generamos evidencia sobre qué funciona y lo que no, y compartimos el aprendizaje, para que los gobiernos nacionales, los donantes y otros actores de la sociedad civil puedan aplicar las lecciones a gran escala dentro de nuestra asociación. Compartimos el aprendizaje sobre métodos e innovaciones que incluyen, entre otros, el VIH, la salud sexual y reproductiva, la esquistosomiasis genital femenina (FGS), la salud mental y el cambio climático, y describimos los proyectos pioneros que se están llevando a cabo en el ámbito del VIH en la actualidad. Compartimos este aprendizaje en eventos en línea, conferencias y a través de nuestro portal en línea, el Innovation Hub (centro de innovación).



5

FORTALECER Y MANTENER LOS SISTEMAS DE SALUD COMUNITARIOS

Las comunidades son esenciales para la respuesta al VIH y para abordar las amenazas sanitarias emergentes, desde las pandemias futuras hasta la crisis climática. Durante las últimas cuatro décadas, las comunidades han llegado a las personas afectadas por el sida y otras pandemias que, de otro modo, habrían sido olvidadas. Sin embargo, con demasiada frecuencia, las comunidades y la sociedad civil no reciben reconocimiento (ni financiación) por su papel vital en el sistema de salud. Disponemos de 30 años de experiencia en el desarrollo de organizaciones dirigidas y basadas en la comunidad, abogamos ante los gobiernos, los donantes y los responsables políticos por una mayor participación y financiación de la sociedad civil y los sistemas comunitarios en las respuestas nacionales de salud. También trabajamos con la Alianza Popular para la Vacunación (People's Vaccine Alliance) y otros aliados clave para garantizar que los gobiernos y los responsables políticos regionales y mundiales apoyen el acceso equitativo a las tecnologías de la salud para las comunidades de todo el mundo y reconozcan a las comunidades como contribuyentes clave a la prevención, preparación y respuesta ante una pandemia (PPPR).



6

DESARROLLAR Y DEFENDER UNA NUEVA GENERACIÓN DE LÍDERES

Los adolescentes y los jóvenes se enfrentan a algunos de los mayores riesgos en lo que respecta al contagio por VIH. El sida es la segunda causa de muerte de adolescentes en todo el mundo y la primera en África. Sin embargo, en países de todo el mundo, a los jóvenes se les niega información sobre el VIH y los derechos sexuales y reproductivos, así como los servicios esenciales, y se les excluye de las decisiones que afectan a su salud y a su vida. Involucramos, asesoramos y colaboramos con adolescentes y jóvenes para que alcancen todo su potencial como líderes y defensores, de modo que puedan desempeñar un papel activo en la toma de decisiones sobre el VIH, los derechos sexuales y reproductivos y la salud, desde el nivel local hasta el mundial, y puedan hacer que quienes están en el poder rindan cuentas sobre la prevención y el tratamiento del VIH, la educación sexual integral, los derechos sexuales y reproductivos y la igualdad de género. Nuestro enfoque incluye una inversión significativa en el aprendizaje y la innovación, y la participación de los jóvenes en la generación de conocimiento y la gobernanza.



UN FUTURO SIN SIDA PARA TODOS, A NIVEL MUNDIAL

NUESTRA TEORÍA DEL CAMBIO

Muestra los pasos que consideramos necesarios para alcanzar un futuro sin sida para todos, en todas partes.

CERO CONTAGIOS NUEVOS ENTRE LAS POBLACIONES MÁS VULNERABLES DEL MUNDO

LAS PERSONAS VULNERABLES QUE VIVEN CON VIH NO MUEREN DE ENFERMEDADES ASOCIADAS AL SIDA

Las personas usan cada vez más los métodos de prevención del VIH

Todos, a nivel mundial, disfrutan de sus derechos humanos

Las personas que viven con VIH ven su salud y bienestar mejorados

Acceso mejorado y constante a los servicios de prevención del VIH y su utilización, incluida la educación sexual integral, la reducción de daños y la detección de ITS, en todos los contextos, incluso durante las crisis de salud pública mundiales, como la COVID-19

Prevenición, tratamiento y atención de calidad y sin estigmas para todos, donde y cuando lo necesiten



Las personas vulnerables que viven con el VIH han mejorado su salud mental

Mayor aceptación del tratamiento contra el VIH, la tuberculosis, las ITS y la hepatitis C, y mayor realización de pruebas de cáncer de cuello uterino y otras pruebas de comorbilidad pertinentes, en todos los contextos, incluso durante las crisis de salud pública mundiales, como la COVID-19

Mejora del acceso a pruebas, tratamiento y atención de calidad

Respuestas de los gobiernos nacionales sostenibles, inclusivas y basadas en la evidencia

Los donantes invierten y apoyan respuestas sostenibles e inclusivas

Refuerzo de respuestas sanitarias integradas lideradas por la comunidad

La sociedad civil exige responsabilidades cada vez más a los gobiernos, donantes y al sector privado

NUESTRAS ACCIONES

1. PREVENCIÓN DEL VIH

2. SERVICIOS INTEGRADOS CENTRADOS EN LA PERSONA

3. DERECHOS HUMANOS E IGUALDAD DE GÉNERO

4. INNOVACIÓN

5. SISTEMAS DE SALUD COMUNITARIOS

6. UNA GENERACIÓN DE LÍDERES NUEVA

NUESTRAS CONVICCIONES Y VALORES

Todo lo que hacemos se basa en nuestras dos **convicciones clave:**

- **Las vidas de todos los seres humanos tienen el mismo valor**
- **Todo el mundo tiene el derecho de acceder a información y servicios del VIH según lo necesiten para poder llevar una vida saludable**

En el nivel más fundamental, abordamos la salud desde una perspectiva individual, colocando a la persona en el centro de nuestra respuesta al VIH. Consideramos la salud como algo más que la ausencia de enfermedad y pensamos de manera holística sobre la gama completa de necesidades, deseos, capacidades y derechos humanos de una persona.

Nuestras soluciones de programación están firmemente arraigadas en enfoques basados en los derechos, centrados en la persona y dirigidos por la comunidad. Trabajamos junto a las personas para permitirles aumentar el control sobre sus vidas al cambiar las dinámicas de poder, liderar la acción comunitaria y pedir explicaciones a los responsables de la formulación de políticas para acabar con el sida. Estamos comprometidos con el principio de la participación significativa de las personas que viven con el VIH, que ha sido la base de la respuesta al sida hasta el momento.

Al trabajar codo con codo, adoptamos el siguiente conjunto de valores, que se demuestran en nuestros compromisos:

- **Perspicacia** - La perspicacia impulsa la innovación. Siempre miramos más allá para descubrir la mejor forma de superar barreras y encontrar soluciones. Actuamos en función de nuestras ideas y nos aseguramos de que reflejen la historia real.
- **Exigencia** - Nunca nos damos por vencidos, nunca aceptamos una respuesta negativa. Buscamos incesantemente la verdad y el mejor resultado. Nos desafiamos constantemente a nosotros mismos y a nuestros socios para ofrecer mejores soluciones.
- **Rapidez** - Cada minuto cuenta. Si queremos mantener el ritmo, debemos mantenernos cerca, sabiendo lo que está sucediendo ahora y lo que vendrá después. No nos aferramos a ideas antiguas que perpetúan enfoques anticuados.
- **Valor** - No nos dejaremos intimidar ni desanimar, sin importar las barreras que se interpongan en nuestro camino. Enfrentamos nuestros miedos para ser la voz de quienes no pueden ser escuchados. Sabemos cuándo tenemos que liderar y cuándo debemos apoyar a otros para que lo hagan.
- **Mostramos solidaridad** - Como asociación mundial, somos solidarios en nuestro pensamiento y actuaciones con otros socios. Reconocemos nuestros valores compartidos y actuamos de manera conjunta (tal como se expresa en este Plan Mundial). Esto nos une en un colectivo único. Nos cuidamos mutuamente y nos prestamos apoyo cuando es necesario.

Hacer el desarrollo de manera diferente

La asociación Frontline AIDS cree que «hacer el desarrollo de manera diferente» es vital para nuestra visión de erradicar el sida para todos y en todas partes. Aprovechamos nuestra extensa historia al adoptar plenamente una nueva forma de asociación. Esto significa hacer frente a las ideologías y los marcos de nuestra organización, asociación y los sectores más amplios de la salud y el desarrollo para abordar los desequilibrios de poder inherentes a todos los aspectos de nuestro trabajo.

Supone ir más allá de una mentalidad filosófica para abarcar también una lógica práctica que está intrínsecamente vinculada a nuestros enfoques de asociación y programación, a nuestra visión del futuro y a todos los aspectos de nuestro trabajo. En el centro de esta filosofía se encuentra una agenda de localización basada en la adaptabilidad y la agilidad:

- Solo podemos acabar con el sida para todos, a nivel mundial, cuando las soluciones son realmente propias e impulsadas a nivel local.
- Con los socios, entablamos diálogos significativos, tomamos decisiones y establecemos una agenda de soluciones de desarrollo sostenibles y escalables.
- La innovación reside a nivel local y la apertura de las estructuras de poder actuales permitirán que las ideas innovadoras pasen a primer plano y contribuyan a problemas de desarrollo complejos.
- El liderazgo compartido y la propiedad conjunta de los procesos crean estructuras e iniciativas sostenibles, y es esta sostenibilidad la que, en última instancia, nos permitirá acabar con el sida.
- Aprovechamos nuestra posición en la toma de decisiones de salud mundial para exigir justicia, impulsar un replanteamiento de las políticas actuales de salud y desarrollo, implementar sistemas ágiles y remodelar los espacios de financiación existentes y emergentes.

Evidencia y aprendizaje

Tenemos un plan sólido de monitoreo, evaluación y aprendizaje que establece cómo monitoreamos el progreso hacia nuestro Plan de Acción Mundial. Nuestro marco de resultados organizacionales tiene 13 indicadores generales vinculados a los resultados de nuestra teoría del cambio. Estos ayudan a describir la escala cuantitativa y la huella geográfica de nuestro impacto. Permiten la diversidad de los tipos de trabajo que realizamos y la amplitud de los resultados observados. Esto nos permite agregar datos de nuestros diversos programas, cada uno de los cuales tiene su propio plan de monitoreo, evaluación y aprendizaje. Usamos la metodología de recolección de resultados junto con nuestros reportes cuantitativos para medir el progreso en relación con nuestra teoría del cambio y para proporcionar significado y contexto a los datos.

Junto con nuestro marco de resultados, también estamos introduciendo un conjunto de preguntas de aprendizaje para guiar nuestro análisis y apoyar el aprendizaje organizacional. Entre ellas figuran las siguientes:

- ¿Invertimos donde la necesidad es mayor?
- ¿Cómo contribuyen los resultados observados a las metas mundiales en materia de VIH?
- ¿Cuál es nuestro valor añadido como asociación?
- ¿Qué nos dicen los cambios en el contexto sobre cómo debemos adaptar nuestra estrategia?

**JOIN US.
END IT.**



www.frontlineaids.org



Evelyn, trabajadora sexual y bailarina, posa durante una sesión de retratos en Guayaquil, Ecuador

ACERCA DE ESTE PLAN

El presente Plan de Acción Mundial representa un marco para el trabajo colaborativo de la asociación Frontline AIDS. Reconocemos que las organizaciones asociadas trabajan en torno a múltiples prioridades, dentro y fuera de la asociación. También reconocemos que este plan describe nuestra contribución hacia un futuro sin sida para todos y que otros movimientos, asociaciones, redes, sectores y organizaciones harán valiosas contribuciones en otras áreas para erradicar el sida para todos, a nivel mundial. Este plan revisado para 2023—2025 se actualizó tras una evaluación estratégica de medio término en 2022.

Este plan se desarrolló a través de un proceso de consulta en el que participaron las organizaciones socias de Frontline AIDS, así como el personal, los fideicomisarios/ administradores y las partes interesadas externas. Se basa en el trabajo realizado en 2018 con el fin de definir nuestra nueva identidad, lo que en febrero de 2019 nos llevó a convertirnos en Frontline AIDS. Cuando hicimos este cambio, sabíamos que era vital decirle al mundo que manteníamos nuestro compromiso de erradicar el sida ya que estamos en el frente luchando contra los problemas de derechos humanos y justicia social que marginan a las personas.

Este plan tiene en cuenta la evolución de nuestro entorno de trabajo externo. Si bien el movimiento contra el sida puede reflexionar con orgullo sobre tres décadas de arduo trabajo que han contribuido a controlar la epidemia general, todavía no existe una vacuna contra el VIH. Tampoco existe una cura. A pesar de las numerosas victorias, las personas vulnerables siguen enfrentándose a importantes barreras sociales y legales a la hora de acceder a los servicios de salud.

Todos los miembros de la asociación tienen un papel crucial que desempeñar para cumplir este Plan Mundial.