



**VERS UN
AVENIR
SANS SIDA**

**POUR TOUS
ET PARTOUT**

PLAN D'ACTION MONDIAL RÉVISÉ 2023-2025

A PROPOS DE FRONTLINE AIDS

Frontline AIDS œuvre pour un avenir sans sida pour tous et partout. Dans le monde entier, des millions de personnes se voient encore refuser la prévention, le dépistage, le traitement et les soins liés au VIH, simplement en raison de leur identité et de l'endroit où ils, elles, iel vivent.

Avec nos partenaires de première ligne, nous donnons la priorité aux approches qui réalisent et protègent les droits humains, en nous efforçant de faire tomber les barrières sociales, politiques et juridiques auxquelles sont confrontées les personnes marginalisées, et en innovant pour créer un avenir sans sida”.

Frontline AIDS

Brighton Junction
1a Isetta Square
35 New England Street,
Brighton
BN1 4GQ
Royaume-Uni

Tel : +44 1273 718 900

Courriel : mail@frontlineaids.org

Numéro d'organisme de
bienfaisance enregistré
1038860

frontlineaids.org

Conception : NEO/Vicky Trainer

SOMMAIRE

Un plan d'action mondial	4
Notre partenariat	5
Notre raison d'être	7
Notre cible	8
Notre contexte	9
Nos promesses de partenariat	10
Nos actions	12
Notre théorie du changement	14
Nos valeurs	16

Tulsi, une femme transgenre de 41 ans, en compagnie de Jayesh, un travailleur de proximité du projet Parivartan, chez elle, à la périphérie de la ville de Surat, au Gujarat, en Inde.



**NOUS SOMMES
EN PREMIERE
LIGNE**



UN PLAN D'ACTION MONDIAL POUR 2020-2025

Notre plan mondial définit six actions essentielles auxquelles nous donnerons la priorité entre 2023 et 2025 pour aider à assurer un avenir sans sida pour tous, partout dans le monde. Nous pensons que si les actions de ce plan sont couronnées de succès, elles contribueront de manière significative aux efforts mondiaux visant à réduire les nouvelles infections par le VIH et les décès liés au sida.

Notre Plan d'Action Mondial a guidé le travail du partenariat de Frontline AIDS entre 2020 et 2022. Ses dix actions prioritaires initiales ont été développées par le biais d'un processus de consultation qui a engagé les organisations partenaires de Frontline AIDS, y compris les personnes vivant avec et affectées par le VIH, ainsi que notre personnel, notre conseil d'administration et les principales parties prenantes externes. Ce plan révisé pour 2023 - 2025 a été mis à jour suite d'une évaluation mi-parcours de la stratégie faites en 2022.

Aucune organisation ne peut mettre fin au sida à elle seule. Au cours des deux prochaines années, nous devons travailler collectivement, en apportant nos compétences et notre expérience en matière de VIH, de santé sexuelle et reproductive et de droits humains, afin de relever les défis qui alimentent l'épidémie.

REJOIGNEZ NOUS, POUR Y METTRE FIN

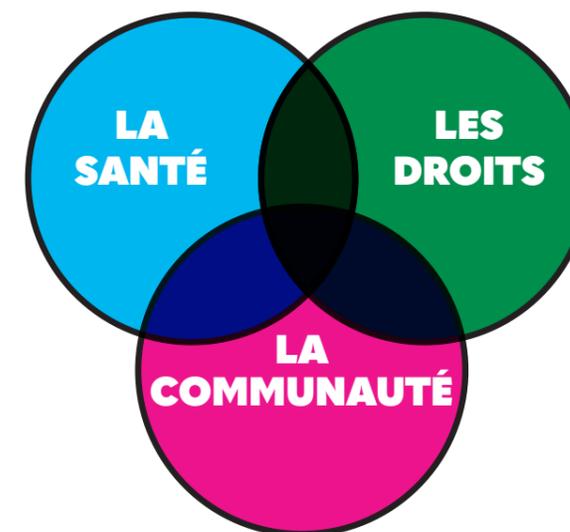


QUI SOMMES-NOUS ?

Avec plus de **60 membres travaillant dans plus de 100 pays**, le partenariat Frontline AIDS est l'un des plus grands partenariats de la société civile au monde, composé de personnes et d'organisations luttant contre le VIH et le sida. Nous nous adaptons à l'évolution de l'épidémie en nous appuyant sur **30 ans d'expérience**¹ et d'expertise auprès des personnes vivant avec le VIH et des communautés marginalisées.

Nous travaillons à l'intersection de la santé, des droits et de la communauté pour relever les défis les plus difficiles qui sont souvent évités et ignorés, et pour mettre en œuvre à grande échelle des innovations éprouvées et pertinentes au niveau local, afin d'atteindre ceux qui sont trop souvent exclus.

Pour explorer une carte interactive du partenariat Frontline AIDS, [cliquez ici](#)



¹ L'Alliance internationale contre le VIH/sida a été créée en 1993. Elle s'appelle désormais Frontline AIDS depuis le 14 février 2019.



NOTRE PARTENARIAT

Nous sommes un partenariat qui opère aux niveaux mondial, national et local qui s'adapte à l'évolution de l'épidémie de VIH et de sida. Nous nous engageons à collaborer de manière significative avec la société civile et les partenaires communautaires, les personnes vivant avec le VIH et les communautés les plus touchées par le sida afin de mettre en œuvre les actions du plan d'action mondial, notre stratégie globale. Ceci en tenant compte de nos différents contextes dans les régions et les pays du monde entier. Les partenaires apportent de multiples contributions à la mise en œuvre du plan mondial :

LES PARTENAIRES STRATÉGIQUES*

sont des organisations qui dirigent des domaines clés de notre travail appelés "actions" (ou une composante majeure d'une action), ainsi indiqué dans ce plan d'action mondial. Elles sont reconnues comme des leaders dans leur domaine au niveau communautaire, national, régional et/ou mondial et apportent une expertise technique et de plaidoyer ainsi qu'une expérience vécue qui alimente notre travail.

LES PARTENAIRES ASSOCIÉS

sont des organisations qui contribuent à une ou plusieurs actions, en travaillant avec un partenaire stratégique pour mettre en œuvre des programmes, mener des actions de plaidoyer conjointes ou apporter une expertise technique.

LES COLLABORATEURS

sont des organisations et des individus qui s'engagent à participer à un effort mondial pour déclencher une action urgente contre le sida.

* comprend Frontline Global qui agit en tant qu'organe de coordination du partenariat, met en rapport et réunit d'autres intervenants, et galvanise l'action contre le sida à travers : l'identification et l'encouragement de l'innovation, le partage des connaissances et l'apprentissage, la mise en œuvre de programmes communautaires et l'optimisation de l'efficacité du partenariat.

Notre approche partenariale de la lutte contre le VIH est ancrée dans nos principes de partenariat :

- **Égalité** : Nos partenaires sont sur un pied d'égalité avec nous, où qu'ils se trouvent, quelle que soit leur capacité ou la taille de leur budget.
- **Diversité** : La diversité des voix, de l'expérience et de l'expertise constitue la force de notre plaidoyer collectif.
- **Autogouvernement et responsabilité partagée** : Enracinés dans notre histoire et nos valeurs, les partenaires ont le même pouvoir de s'exprimer pour co-définir et co-produire la manière dont nous travaillons ensemble pour mettre fin au sida en tant que partenariat. Le conseil du partenariat contribuera à garantir la mise en œuvre effective et efficace (et éventuellement la reformulation) du plan d'action mondial.
- **Responsabilité mutuelle** : en tant que partenariat, nous concevons et convenons ensemble des mécanismes de responsabilité, notamment en menant des actions dans le cadre du plan d'action mondial et en analysant les résultats des résultats.

Grâce à un modèle de leadership partagé, nous reconnaissons que les actions de tous les leaders individuels et organisationnels font partie intégrante du partenariat. Nos mécanismes de suivi et d'évaluation nous aideront à apprendre et à nous adapter, et à garantir une responsabilité mutuelle au sein du partenariat. Notre système d'accréditation garantit une vision et des valeurs communes à l'ensemble du partenariat.

NOTRE CONTRIBUTION UNIQUE

Ce faisant, nous œuvrons pour :

- **GALVANISER L'ACTION** sur les intersections complexes du VIH, de la santé et des droits sexuels et reproductifs (SRHR), du COVID-19, de la santé mentale, de la justice économique et climatique, du genre et de l'égalité raciale parmi les communautés les plus marginalisées dans certains des environnements les plus hostiles du monde, en tirant parti de notre position mondiale pour amplifier leur pouvoir.
- **APPORTER DES SOLUTIONS AUDACIEUSES ET INNOVANTES** aux nombreux obstacles qui empêchent de progresser dans l'éradication du sida - y compris COVID-19, le changement climatique, la santé mentale, la pauvreté et les droits humains - en connectant les partenaires au financement afin qu'ils puissent mettre en œuvre des programmes efficaces. Ceci fondés sur des données, en augmentant leur influence dans les espaces politiques mondiaux avec les partenaires de développement et de financement, et en créant les liens qui permettent aux ressources d'aller plus loin pour un changement à long terme.
- **RENFORCER LES SYSTÈMES DE SANTÉ COMMUNAUTAIRES ET LES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE** afin d'adapter et de mettre en œuvre des programmes à grande échelle en matière de VIH, de santé et de droits sexuels et reproductifs, de répondre aux pandémies émergentes, d'atténuer les effets du COVID-19 sur les personnes marginalisées et de plaider en faveur de réponses nationales plus efficaces et plus justes dans le domaine de la santé.
- **APPRENDRE ET ADAPTER CONSTAMMENT** ce que nous faisons et nous mettre au défi de faire les choses différemment.



NOTRE CONTEXTE

Nous nous engageons à agir conjointement et à développer des mécanismes qui nous aideront à travailler ensemble pour réaliser notre vision, notre mission et nos valeurs communes. Nous avons tout à gagner à travailler ensemble, ce qui nous permet de bénéficier d'un apprentissage transnational solide, d'un plaidoyer et d'une programmation conjoints pour apporter une réponse plus efficace à l'épidémie de VIH et de sida et à toutes les autres maladies.

COMMENT NOUS TRAVAILLONS

Le partenariat Frontline AIDS est fier et privilégié de travailler avec divers partenaires issus d'un large éventail de pays et de contextes, y compris des personnes vivant avec le VIH et des communautés qui sont les plus touchées par la pandémie de sida.

Notre approche de la lutte contre le VIH se reflète dans nos six actions de partenariat, axées sur le plaidoyer commun, la programmation, le partage des connaissances, le renforcement des systèmes communautaires et la mobilisation des ressources.

Un élément clé de notre approche " Faire le Développement Différemment" est la façon dont nous avons co-créé notre modèle de partenariat pour qu'il soit plus ouvert et inclusif, basé sur les fondements de la confiance, de l'action commune et de la solidarité. En tant que partenariat, nous avons pris des mesures pour co-créer une aspiration commune pour le partenariat, dans laquelle tous les partenaires, y compris Frontline AIDS, sont des partenaires égaux. C'est cette vision du partenariat qui incarne le leadership partagé et la responsabilité mutuelle que nous avons établie par l'intermédiaire de notre Conseil du partenariat.

QU'EST-CE QUE LE CONSEIL DE PARTENARIAT ?

En 2022, les partenaires ont co-créé et mis en place le Conseil du partenariat. Composé de onze membres élus issus de divers partenaires stratégiques et associés basés dans plusieurs régions. Le Conseil représente l'étendue géographique de notre partenariat et supervise la qualité, l'efficacité et l'évolution du partenariat de Frontline AIDS, ce qui nous permet de nous développer et de nous étendre à de nouveaux pays et domaines d'expertise.

Cette façon de travailler n'est pas nouvelle pour Frontline AIDS. Depuis près de trois décennies, nous n'avons cessé d'évoluer dans notre façon de travailler avec la société civile, en cherchant toujours de nouveaux moyens de promouvoir l'action communautaire sur le VIH et d'exploiter les capacités, la sagesse et les connaissances qui résident dans les pays les plus touchés par le VIH.



Nous sommes à la croisée des chemins en ce qui concerne le VIH. Malgré des succès remarquables, en particulier au cours de la dernière décennie, le rythme des progrès s'est ralenti. Depuis 2020, des changements majeurs dans l'environnement externe ont eu un impact sur notre capacité à mettre en œuvre notre plan d'action mondial, créant à la fois des défis et des opportunités.

Le sida n'est pas terminé - surtout pour les personnes marginalisées

Dans le monde, 39 millions de personnes vivent avec le VIH et près de 9,2 millions d'entre elles ne peuvent toujours pas bénéficier d'un traitement.² Cependant sans traitement, le VIH reste l'infection sexuellement transmissible la plus mortelle. L'inégalité d'accès à la santé et aux droits sexuels et reproductifs augmente le risque de contracter le VIH.

- En 2022, 1,3 million de personnes ont nouvellement contracté le VIH. L'objectif mondial de réduire les nouvelles infections de 75 % - à 370 000 d'ici 2025 - est loin d'être atteint, et les progrès pour mettre fin aux décès liés au sida sont également lents. En 2022, 630 000 personnes sont mortes de maladies liées au sida, la tuberculose étant la principale cause de décès chez les personnes vivant avec le VIH.³
- En 2022, par rapport aux adultes de la population générale (âgés de 15 à 49 ans), la prévalence du VIH était 11 fois plus élevée chez les hommes homosexuels et les hommes ayant des rapports sexuels avec des hommes, quatre fois plus élevée chez les professionnel(le)s du sexe, sept fois plus élevée chez les personnes qui s'injectent des drogues, et 14 fois plus élevée chez les personnes transgenres. Le risque de contracter le VIH est accru par la criminalisation, la marginalisation et la pauvreté⁴.
- Le VIH est la principale cause de décès chez les femmes en âge de procréer. Toutes les deux minutes, une adolescente ou une jeune femme a été infectée par le VIH en 2022. Le VIH touche de manière disproportionnée les jeunes femmes et les adolescentes en raison des vulnérabilités liées à leur genre et à leur statut social et économique.⁵

TOUTES LES DEUX MINUTES, UNE ADOLESCENTE OU UNE JEUNE FEMME A ÉTÉ INFECTÉE PAR LE VIH EN 2022



LES CRISES MONDIALES MENACENT LA RIPOSTE AU VIH

Des crises mondiales multiples et croisées érodent l'engagement politique et le financement de la riposte au VIH, ainsi que de la santé et des droits sexuels et reproductifs. La pandémie du COVID-19 a relégué le sida et la santé et les droits sexuels et reproductifs au rang des priorités des gouvernements et des bailleurs et a suscité un nouvel intérêt mondial pour les pandémies à venir. La guerre de la Russie contre l'Ukraine a eu de graves répercussions économiques, réduisant le PIB, augmentant les facteurs de propagation du VIH et entraînant une réduction du financement des donateurs. Les principaux bailleurs tels que les États-Unis, l'Allemagne et la France ont fait preuve d'un engagement fort en faveur de la septième reconstitution du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme en 2022, et l'abrogation de la règle du bâillon mondiale des États-Unis a également levé certains obstacles au financement de la lutte contre le VIH et la santé sexuelle et reproductive, mais les priorités changeantes aux

États-Unis et ailleurs pourraient entraîner le détournement de certains fonds vers la prévention, la préparation et la réponse aux pandémies (PPPR) ainsi que l'intégration des maladies émergentes dans la riposte au VIH. La crise climatique suscite également une inquiétude et une attention croissantes, bien que la plupart des gouvernements et des bailleurs n'examinent pas encore ses liens avec le VIH ou même la santé. Ceci en dépit d'un nombre croissant de données montrant qu'elle a un impact marqué sur l'incidence du VIH. Cela correspond à un nombre croissant d'urgences humanitaires et à la reconnaissance du fait que les acteurs du développement - y compris le secteur du VIH - doivent être mieux préparés à y faire face.

→ LE FINANCEMENT NATIONAL DE LA SANTÉ RESTE INSUFFISANT

Bien que le financement national pour le VIH et la santé ait augmenté, cette augmentation n'est pas suffisante pour combler le déficit des donateurs, et les gouvernements nationaux sont souvent réticents à investir dans les programmes destinés aux populations clés. L'ONUSIDA insiste de plus en plus sur l'importance de renforcer le financement national par des politiques fiscales plus progressives, telles que les financements innovants, les partenariats public-privé et l'assurance maladie nationale, entre autres. Entre-temps, les organisations nationales de la société civile, débordées et manquant de ressources, sont souvent les seuls groupes qui tentent de fournir des soins de santé, des services et un soutien essentiels aux groupes marginalisés dans leur pays. Au cours de la période récente, un nombre important de nouvelles initiatives multilatérales ont été mises en place, notamment le Fonds de lutte contre la pandémie, l'initiative "Education Plus", l'Alliance mondiale pour la lutte contre le sida chez les enfants et la Coalition pour l'accélération de l'accès à la prophylaxie pré-exposition à longue durée d'action (PReP), qui visent toutes à catalyser de nouveaux financements nationaux et à trouver d'autres solutions.

→ L'AGENDA ANTI-DROIT RISQUE D'INVERSER LES PROGRÈS RÉALISÉS EN MATIÈRE DE VIH ET DE SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

L'une de nos préoccupations les plus actuelles est la montée d'un activisme anti-droit coordonné et doté de ressources importantes dans les pays où opèrent nos partenaires, dans les pays donateurs et aux Nations Unies. Les acteurs de la lutte contre les droits ont mobilisé une nouvelle opposition à l'éducation sexuelle complète et à la santé sexuelle et reproductive des adolescents, dissuadant un certain nombre de gouvernements africains de signer un engagement régional dans ces domaines clés qui sont essentiels pour mettre fin au sida. En Ouganda, ils ont obtenu une nouvelle loi "anti-homosexualité" qui criminalisera lourdement les personnes LGBTQ+ et ceux qui leur fournissent des services, y compris des services de lutte contre le VIH, avec des mises en garde contre des projets de loi similaires dans les pays voisins. Au niveau multilatéral, une opposition similaire a réduit les engagements en matière d'éducation sexuelle complète, de santé sexuelle et reproductive et de droits humains. Aux États-Unis, des groupes conservateurs se mobilisent contre le PReP et, s'ils parviennent à leurs fins, ceci pourrait avoir un impact désastreux sur le soutien américain à la prévention du VIH.

Ces développements viennent s'ajouter à des environnements juridiques et politiques déjà restrictifs, dans des contextes où les partenaires de Frontline AIDS ont travaillé avec acharnement pour contester les lois qui criminalisent la transmission du VIH et les populations clés et empêchent les adolescents d'accéder aux services de lutte contre le VIH. Cette nouvelle opposition représente un risque réel d'anéantir leurs efforts de plaidoyer. Elle s'ajoute également à l'environnement de plus en plus hostile dans lequel les partenaires de Frontline AIDS ont navigué ces dernières années, les gouvernements utilisant une série de tactiques, allant des lois à l'application erronée des restrictions COVID-19 pour restreindre la société civile et renforcer la criminalisation de certaines communautés. Cela rend le plaidoyer et l'activisme de plus en plus difficiles et risqués pour les partenaires de Frontline AIDS et constitue un obstacle majeur au travail avec les communautés de populations clés.

→ ACCÈS INÉQUITABLE AUX TECHNOLOGIES DE LA SANTÉ

Depuis le lancement de notre plan d'action mondial, d'importantes avancées scientifiques ont été réalisées, notamment des outils de prévention du VIH et des antirétroviraux à action prolongée susceptibles de changer la donne, ainsi que les nouvelles technologies COVID-19

et Mpox. Pourtant, en raison des restrictions en matière de propriété intellectuelle, ces innovations essentielles ont été refusées aux pays où se trouvent la plupart des personnes vivant avec le VIH, tout comme l'a été la thérapie antirétrovirale dans les années 1990 et 2000, de sorte que de nombreuses personnes vivant avec le VIH ou exposées au risque d'infection continuent à être privées de technologies qui pourraient faire la différence entre la vie et la mort. L'inégalité en matière de vaccins a également limité la capacité des pays à contrôler la COVID-19, ce qui a eu des répercussions à long terme sur les systèmes de santé et le financement, avec, là encore, un impact important sur la lutte contre le VIH. Cette inégalité flagrante dans l'accès aux technologies COVID a déclenché de nouveaux mouvements pour la justice en matière de santé, notamment l'Alliance Populaire pour les Vaccins, dont Frontline AIDS est l'hôte.

Le début du COVID-19 a également été marqué par un développement rapide des innovations en matière de santé numérique, ce qui a apporté de nombreux avantages à nos partenaires et aux communautés qu'ils servent, mais a également posé des problèmes tels que la sécurité et la confidentialité des données. De même, l'accès accru à la technologie mobile et aux médias sociaux facilite grandement le leadership et l'engagement des communautés, mais comporte des risques (tels que la simplification excessive, la désinformation et la montée de l'opposition numérique) et, bien sûr, la santé numérique et l'accès à l'internet sont loin d'être accessibles à tous.



Maria, bénévole du programme Community Adolescent Treatment Supporter (CATS) et travailleuse de soutien par les pairs, au sein de la communauté lors d'une visite de porte-à-porte au Mozambique.

**PARCE QUE
NOUS SOMMES
HUMAINS**

© Frontline AIDS/Peter Caton/READY 2019

NOS ACTIONS

1

INCITER LES DIRIGEANTS À INVESTIR DANS LA PRÉVENTION DU VIH ET À EN AMÉLIORER L'ACCÈS

Nos activités de plaidoyer à l'échelle mondiale incitent à prendre des mesures urgentes en matière de prévention du VIH. Nous travaillons avec nos partenaires et nos réseaux pour influencer les dirigeants politiques, les gouvernements et les bailleurs aux niveaux national, régional et mondial afin qu'ils accordent la priorité au financement et aux décisions politiques nécessaires pour empêcher les groupes marginalisés de contracter le VIH. Nous savons que pour mettre fin au sida, les jeunes ont besoin d'informations sur leur santé sexuelle et reproductif et sur les moyens de prévenir le VIH, c'est pourquoi nous plaidons en faveur d'une éducation sexuelle complète. Nous plaidons également en faveur de la prévention du VIH pour les personnes marginalisées, notamment les personnes LGBTQ+ et les travailleurs du sexe, ainsi que de l'accès à la réduction des risques pour les personnes qui consomment des drogues, et nous faisons campagne pour un meilleur accès aux technologies innovantes de prévention du VIH.



2

INTÉGRER LES SERVICES DE LUTTE CONTRE LE VIH, LA SRHR, LA TUBERCULOSE ET L'HÉPATITE VIRALE EN PLAÇANT L'ÊTRE HUMAIN AU CENTRE DES PRÉOCCUPATIONS

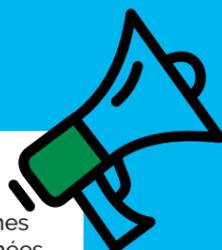
Nous promovons et soutenons des services de santé intégrés et centrés sur la personne, afin que les individus bénéficient de soins et de services de santé intégrés, y compris l'accès à la prévention, au traitement et aux soins pour le VIH, la santé et les droits sexuels et génésiques, la tuberculose et l'hépatite virale. Nous plaiderons auprès des gouvernements, des donateurs et des décideurs politiques pour obtenir un engagement politique et un financement en faveur de soins axés sur l'ensemble de la personne, et pas seulement sur des questions de santé individuelles, et en faveur des droits sexuels et reproductifs, en particulier pour les femmes et les jeunes filles. Nous mettons en œuvre des programmes novateurs, encourageons l'apprentissage et partageons la recherche de pointe afin d'améliorer les services de santé intégrés, à l'intérieur et à l'extérieur de notre partenariat mondial.



3

DÉFENDRE LES DROITS HUMAINS, L'ÉGALITÉ DES GENRES ET L'ACCÈS À LA SANTÉ ET À LA JUSTICE

Nous mobilisons, convoquons, renforçons les capacités et collaborons avec les partenaires de Frontline AIDS pour répondre aux obstacles liés aux droits qui entravent l'usage des droits liés à la santé et l'accès à la justice pour les personnes et les communautés marginalisées, et pour produire des informations/des données de ces obstacles. Notre approche va plus loin que la simple documentation, en soutenant et en permettant aux communautés de demander des comptes aux auteurs, aux institutions et aux gouvernements, en utilisant les données qu'elles recueillent pour mettre en évidence et contester les obstacles sociaux et structurels. Nous travaillons également ensemble au sein de notre partenariat, et avec des alliés externes clés, pour résister à l'opposition contre les droits et empêcher le recul du VIH, de la santé sexuelle et reproductive, des droits humains et de l'égalité entre les genres.



4

METTRE EN ŒUVRE, PARTAGER ET DÉVELOPPER LES INNOVATIONS

L'innovation est au cœur de la manière dont le partenariat Frontline AIDS travaille pour mettre fin au sida d'ici 2030. Nous concevons et générons des preuves sur ce qui fonctionne et ne fonctionne pas et partageons ce que nous apprenons, de sorte que les leçons puissent être appliquées à l'échelle au sein de notre partenariat, par les gouvernements nationaux, les donateurs et d'autres acteurs de la société civile. Nous partageons nos connaissances sur les méthodes et les innovations, notamment en ce qui concerne le VIH, la santé et les droits sexuels et reproductifs, la schistosomiase génitale féminine (SGF), la santé mentale et le changement climatique, et nous présentons des projets pionniers dans le domaine du VIH. Nous partageons cet apprentissage lors d'événements en ligne, de conférences et par le biais de notre portail en ligne, le Hub d'Innovation.



5

RENFORCER ET SOUTENIR LES SYSTÈMES DE SANTÉ COMMUNAUTAIRES

Les communautés sont essentielles à la riposte au VIH et à la lutte contre les menaces sanitaires émergentes, qu'il s'agisse des futures pandémies ou de la crise climatique. Au cours des quatre dernières décennies, les communautés ont atteint des personnes touchées par le sida et d'autres pandémies qui, autrement, auraient été laissées pour compte. Pourtant, trop souvent, les communautés et la société civile ne sont pas reconnues - ou financées - pour leur rôle vital dans le système de santé. Forts de 30 ans d'expérience dans le développement d'organisations dirigées et basées sur les communautés, nous plaidons auprès des gouvernements, des donateurs et des décideurs politiques en faveur d'une plus grande implication et d'un meilleur financement de la société civile et des systèmes communautaires dans les réponses nationales en matière de santé. Nous travaillons également avec l'Alliance Populaire pour les Vaccins et d'autres alliés clés pour veiller à ce que les gouvernements et les décideurs politiques régionaux et mondiaux soutiennent un accès équitable aux technologies de la santé pour les communautés partout dans le monde, et reconnaissent les communautés comme des contributeurs clés à la prévention, à la préparation et à la réponse aux pandémies (PPPR).



6

AMPLIFIER ET SOUTENIR UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE LEADERS

Les adolescents et les jeunes sont confrontés à des risques parmi les plus élevés lorsqu'il s'agit de contracter le VIH. Le sida est la deuxième cause de décès des adolescents dans le monde, et la première en Afrique. Pourtant, dans tous les pays du monde, les jeunes se voient refuser des informations sur le VIH et la santé sexuelle et reproductive, ainsi que des services essentiels, et sont exclus des décisions qui ont un impact sur leur santé et leur vie. Nous engageons, encadrons et collaborons avec les adolescents et les jeunes pour qu'ils atteignent leur plein potentiel en tant que leaders et défenseurs, afin qu'ils, elles, puissent jouer un rôle actif dans la prise de décision en matière de VIH, de SDRS et de santé, du niveau local au niveau mondial, et puissent demander à ceux qui détiennent le pouvoir de rendre des comptes sur la prévention et le traitement du VIH, l'éducation sexuelle complète, la SDRS et l'égalité entre les hommes et les femmes. Notre approche comprend un investissement important dans l'apprentissage et l'innovation, et l'engagement des jeunes dans la production de connaissances et la gouvernance.



UN AVENIR SANS SIDA POUR TOUS ET PARTOUT

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

Elle montre les étapes du changement que nous considérons comme nécessaire pour un avenir sans sida pour tous et partout.

PAS DE NOUVELLES INFECTIONS PAR LE VIH CHEZ LES PERSONNES LES PLUS MARGINALISÉES

LES PERSONNES MARGINALISÉES VIVANT AVEC LE VIH NE MEURENT PAS DE MALADIES LIÉES AU SIDA

Les personnes utilisent de plus en plus les méthodes de prévention du VIH

Tout le monde, partout, bénéficie des droits humains

Les personnes vivant avec le VIH ont une meilleure santé et un plus grand bien-être

Une amélioration de l'accès et de l'utilisation des services de prévention du VIH, y compris une éducation sexuelle complète, la réduction des risques et le dépistage des IST. Ceci dans tous les contextes, inclus durant les crises de santé mondial, tel que COVID-19

Une prévention, des traitements et des soins de qualité, sans stigmatisation pour tout le monde, à l'endroit et au moment où ils en ont besoin



Les personnes marginalisées vivant avec le VIH ont une santé mentale améliorée

Une augmentation de l'utilisation et de l'observance des traitements contre le VIH, la tuberculose, les IST et l'hépatite C ; une augmentation du dépistage du cancer du col de l'utérus

Une amélioration de l'accès au dépistage, aux traitements et aux soins de qualité

Une amélioration des législations nationales et des politiques qui respectent, protègent et appliquent les droits des personnes les plus marginalisées

Prise de mesures inclusives, durables et fondées sur des preuves par les gouvernements nationaux

Les bailleurs de fonds investissent et soutiennent des mesures durables et inclusives

Des réponses communautaires renforcées contre le VIH

La société civile tient de plus en plus les gouvernements, les bailleurs de fonds et le secteur privé pour responsables

NOTRE APPROCHE

1. PRÉVENTION VIH

2. PROMOUVOIR ET GARDER LES SERVICES DE LUTTE CONTRE LE VIH, LA SDRS, LA TUBERCULOSE ET L'HÉPATITE VIRALE EN PLAÇANT L'ÊTRE HUMAIN AU CENTRE DES PRÉOCCUPATIONS

3. MENER UN PLAIDOYER BASÉ SUR DES DONNÉES POUR DÉFENDRE LES DROITS HUMAINS, L'ÉGALITÉ DES GENRES ET L'ACCÈS À LA SANTÉ ET À LA JUSTICE

4. METTRE EN ŒUVRE, PARTAGER ET DÉVELOPPER LES INNOVATIONS

5. RENFORCER ET SOUTENIR LES SYSTÈMES DE SANTÉ COMMUNAUTAIRE

6. AMPLIFIER ET SOUTENIR UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE LEADERS

NOS CONVICTIONS ET NOS VALEURS

Tout ce que nous faisons est ancré dans nos deux **principales convictions** :

- **Que la vie de tous les êtres humains a une valeur égale**
- **Chacun a le droit d'accéder aux informations et aux services relatifs au VIH dont il, elle, iel a besoin pour mener une vie saine.**

Au niveau le plus fondamental, nous envisageons la santé d'un point de vue individuel, en plaçant la personne au centre de notre riposte au VIH. Nous considérons que la santé est bien plus que l'absence de maladie et nous pensons de manière holistique à l'ensemble des besoins, des désirs, des capacités et des droits humains d'un individu.

Nos solutions de programmation sont fermement ancrées dans des approches fondées sur les droits, centrées sur la personne et dirigées par la communauté. Nous travaillons aux côtés des personnes pour leur permettre de mieux contrôler leur vie en modifiant la dynamique du pouvoir, en menant des actions communautaires et en demandant aux décideurs politiques de rendre des comptes pour mettre fin au sida. Nous sommes attachés au principe de l'implication significative des personnes vivant avec le VIH, qui a été le fondement de la riposte au sida jusqu'à présent.

Dans le cadre de notre collaboration, nous adhérons aux valeurs suivantes, qui se traduisent par notre engagement à être :

- **Perspicace** - La perspicacité alimente l'innovation. Nous cherchons toujours à aller au-delà de l'évidence pour découvrir la vérité humaine qui débloque la meilleure solution. Nous agissons sur la base de nos observations et veillons à ce qu'elles reflètent la réalité.
- **Provocateur** - Nous n'abandonnons jamais, nous ne prenons jamais un non pour une réponse. Nous recherchons sans cesse la vérité et le meilleur résultat. Nous nous remettons constamment en question, ainsi que nos partenaires, afin de proposer de meilleures solutions.
- **Rapide** - Chaque instant compte. Pour garder le rythme, nous devons rester au courant, savoir ce qui se passe maintenant et ce qui va se passer ensuite. Nous ne nous accrochons pas à de vieilles idées qui perpétuent des approches dépassées.
- **Courageux** - Nous ne nous laisserons pas intimider ou décourager, quels que soient les obstacles qui se dressent sur notre chemin. Nous affrontons nos peurs pour être la voix de ceux qui ne peuvent être entendus. Nous savons quand nous devons diriger et quand nous devons aider les autres à le faire.
- **Nous faisons preuve de solidarité** – En tant que partenariat mondial, nous sommes solidaires, en actes comme en pensées. Nous reconnaissons nos valeurs communes et nous agissons conjointement (comme l'exprime le présent plan mondial). Nous formons ainsi un collectif unique. Nous veillons les uns sur les autres et nous nous soutenons en cas de besoin.

Nous faisons du développement différemment

Le partenariat Frontline AIDS estime qu'il est essentiel de "faire du développement différemment" pour atteindre notre objectif de mettre fin au sida pour tous, partout dans le monde. Nous tirons parti de notre histoire de partenariat en adoptant pleinement une nouvelle façon de travailler en partenariat. Cela signifie qu'il faut confronter les idéologies et les cadres au sein de notre organisation, de notre partenariat et des secteurs de la santé et du développement au sens large, afin de remédier aux déséquilibres de pouvoir inhérents à tous les aspects de notre travail.

Elle va au-delà d'un état d'esprit philosophique pour englober également une logique pratique qui est intrinsèquement liée à nos approches de partenariat et de programmation, à notre vision de l'avenir et à tous les aspects de notre travail. Au cœur de cette philosophie se trouve un programme de localisation fondé sur l'adaptabilité et l'agilité :

- Nous ne pourrions mettre fin au sida pour tout le monde, partout, que si les solutions sont véritablement détenues et dirigées au niveau local.
- Avec nos partenaires, nous nous engageons dans des dialogues significatifs, dans la prise de décision et dans l'établissement d'un agenda en vue de solutions de développement durables et évolutives.
- L'innovation vit au niveau local et l'ouverture des structures de pouvoir permettra aux idées novatrices d'émerger et de contribuer à la résolution de problèmes de développement complexes.
- Le leadership partagé et l'appropriation commune des processus créent des structures et des initiatives durables - et c'est cette durabilité qui nous permettra, à terme, d'éradiquer le sida.
- Nous tirons parti de notre position dans le processus décisionnel en matière de santé mondiale pour exiger la justice, pousser à repenser les politiques actuelles en matière de santé et de développement, mettre en œuvre des systèmes agiles et remodeler les espaces de financement existants et émergents.

Données et Apprentissage

Nous disposons d'un solide plan de suivi, d'évaluation et d'apprentissage qui définit la manière dont nous suivons les progrès réalisés dans le cadre de notre plan d'action mondial. Notre cadre de résultats organisationnels comporte 13 grands indicateurs liés aux résultats de notre théorie du changement. Ces indicateurs permettent de décrire l'échelle quantitative et l'empreinte géographique de notre impact. Ils tiennent compte de la diversité des types de travail que nous effectuons et de l'étendue des résultats observés. Cela nous permet d'agrèger les données de nos différents programmes, chacun d'entre eux ayant son propre plan de suivi, d'évaluation et d'apprentissage.

Nous utilisons la méthodologie Outcome Harvesting parallèlement à nos rapports quantitatifs pour mesurer les progrès accomplis par rapport à notre théorie du changement et pour donner un sens et un contexte aux données. Parallèlement à notre cadre de résultats, nous introduisons également une série de questions d'apprentissage pour orienter notre analyse et soutenir l'apprentissage organisationnel. Ces questions sont les suivantes

- Investissons-nous là où les besoins sont les plus importants ?
- Comment les résultats observés contribuent-ils à la réalisation des objectifs mondiaux en matière de VIH ?
- Quelle est notre valeur ajoutée en tant que partenariat ?
- Qu'est-ce que l'évolution du contexte nous apprend sur la manière dont nous devons adapter notre stratégie ?

**JOIN US.
END IT.**



www.frontlineaids.org



Evelyn, travailleuse de sexe et danseuse, pose lors d'une séance de portrait à Guayaquil, en Équateur.

À PROPOS DE CE PLAN

Ce plan d'action mondial constitue un cadre de travail pour le partenariat de lutte contre le sida de première ligne. ensemble. Nous reconnaissons que les organisations partenaires individuelles travaillent sur des priorités multiples, à l'intérieur et à l'extérieur du partenariat. Nous reconnaissons également que ce plan décrit notre contribution vers un avenir sans sida pour tous et que d'autres mouvements, partenariats, réseaux, Les secteurs et Les organisations apporteront des contributions précieuses dans d'autres domaines afin d'éradiquer le sida pour les enfants de moins de cinq ans. tous, partout. Ce plan révisé pour 2023 - 2025 a été mis à jour à la suite d'une évaluation à mi-parcours. évaluation de la stratégie en 2022.

Ce plan a été élaboré dans le cadre d'un processus de consultation auquel ont participé les partenaires de Frontline AIDS. Il s'adresse aux organisations, au personnel, aux administrateurs et aux parties prenantes externes. Il s'appuie sur les travaux menés en 2018 pour définir notre nouvelle identité, ce qui nous a amenés à devenir, en février 2019, Frontline AIDS. Lorsque nous avons fait ce changement, nous savions qu'il était vital de dire au monde que nous restions déterminés à mettre fin au sida en étant en première ligne des questions de droits de l'homme et de justice sociale qui marginalisent les gens.

Ce plan tient compte de l'évolution de notre environnement de travail externe. Si le mouvement de lutte contre le sida peut s'enorgueillir de trois décennies de travail acharné qui ont contribué à maîtriser l'épidémie générale, il n'existe toujours pas de vaccin contre le VIH. Il n'existe pas non plus de remède. Malgré de nombreuses victoires, les personnes marginalisées sont toujours confrontées à d'importants obstacles sociaux et juridiques lorsqu'il s'agit d'accéder aux services de santé.

Toutes les parties du partenariat ont un rôle crucial à jouer dans la réalisation de ce plan mondial.